

RĪGAS PAŠVALDĪBAS SABIEDRĪBA AR IEROBEŽOTU ATBILDĪBU "RĪGAS SATIKSME"  
(VIENOTAIS REĢISTRĀCIJAS NUMURS 40003619950)

ZVĒRINĀTA REVIDENTA NEPĀRBAUDĪTS  
**2025. GADA DIVPADSMIT MĒNEŠU**  
**STARPPERIODA PĀRSKATS**  
SAGATAVOTS SASKAŅĀ AR EIROPAS SAVIENĪBĀ APSTIPRINĀTAJIEM  
STARPTAUTISKAJIEM FINANŠU PĀRSKATU STANDARTIEM

Rīga, 2026

## Informācija par sabiedrību

Sabiedrības nosaukums	Rīgas pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Rīgas satiksme"
Juridiskā forma	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību
Reģistrācijas numurs, vieta un datums	40003619950, Rīga, 2003. gada 20. februārī
Juridiskā adrese	Kleistu iela 28 Rīga, Latvija, LV-1067
Pamatdarbības veidi	Pilsētas un piepilsētas pasažieru sauszemes pārvadājumi, NACE kods 4931; Ceļu un maģistrāļu būvniecība, NACE kods 4211; Elektroinstalācijas ierīkošana, NACE kods 4321; Automobiļu apkope un remonts, NACE kods 4520; Degvielas mazumtirdzniecība degvielas uzpildes stacijās, NACE kods 4730; Citur neklasificēts pasažieru sauszemes transports, NACE kods 4939; Sava vai nomāta nekustamā īpašuma izīrēšana un pārvaldīšana, NACE kods 6820; Automobiļu iznomāšana un ekspluatācijas līzings, NACE kods 7711; u. c. statūtos paredzētā darbība .
Dalībnieks	Rīgas dome (100%)
Valdes locekļi	Džineta Innusa – Valdes priekšsēdētāja no 02.02.2020., atkārtoti iecelta amatā no 02.01.2025. Jānis Golubevs – Valdes loceklis no 02.01.2020., atkārtoti iecelts amatā no 02.01.2025. Inga Krūkle – Valdes locekle no 02.01.2020., atkārtoti iecelta amatā no 02.01.2025. Gints Zeltiņš – Valdes loceklis no 16.04.2021. Andris Lubāns – Valdes loceklis no 16.04.2021.
Padomes locekļi	Ainārs Ozols - Padomes priekšsēdētājs, iecelts 01.02.2022. Normunds Narvaišs – Padomes loceklis, iecelts 18.12.2020., atkārtoti iecelts amatā no 18.12.2025. Rolands Paņķo – Padomes loceklis, iecelts 18.12.2020. līdz 17.12.2025.
Finanšu periods	2025. gada 1. janvāris – 2025. gada 31. decembris

## Vadības ziņojums

### Rīgas pašvaldības SIA "Rīgas satiksme" raksturojums

Uzņēmums: Rīgas pašvaldības SIA "Rīgas satiksme"

Uzņēmuma reģistrācijas numurs LR Uzņēmumu reģistrā: 40003619950

Uzņēmuma juridiskā adrese: Kleistu iela 28, Rīga, LV-1067

Uzņēmums reģistrēts LR Uzņēmumu reģistrā 2003.gada 20.februārī.

Uzņēmuma īpašuma struktūra: 100% kapitāldaļu turētājs ir Rīgas valstspilsētas pašvaldība (kapitāla daļu turētāja pārstāvis - RD izpilddirektors).

Rīgas satiksmei pieder kapitāla daļas divās meitas sabiedrībās - SIA „Rīgas karte” (100 %) un SIA „Rīgas acs” (100 %).

Uzņēmuma pamatkapitāls 2025.gada 31.decembrī ir 71 107 608 EUR, kas sadalīts 71 107 608 kapitāldaļās un vienas kapitāldaļas nominālvērtība ir 1 EUR.

### Komercdarbības veidi (NACE klasifikators)

42.11	Ceļu un maģistrāļu būvniecība
43.21	Elektroinstalācijas ierīkošana
43.50	Inženierbūvniecības specializēti būvdarbi
47.30	Degvielas mazumtirdzniecība degvielas uzpildes stacijās
49.31	Pilsētas un piepilsētas pasažieru sauszemes pārvadājumi
49.32	Neregulārais pasažieru sauszemes transports
52.21	Ar sauszemes transportu saistīti atbalsta pakalpojumi
68.20	Sava vai nomāta nekustamā īpašuma izīrēšana un pārvaldīšana
77.11	Automobiļu iznomāšana un ekspluatācijas līzings
95.31	Mehānisko transporta līdzekļu remonts un apkope

RP SIA "Rīgas satiksme" (turpmāk- Sabiedrība) ir Rīgas valstspilsētas pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību, kas dibināta 2003.gada 20.februārī. Saskaņā ar normatīvajiem aktiem, Rīgas dome ir kapitālsabiedrības īpašnieks, kura kompetencē ir pieņemt lēmumus, kas saistīti ar visbūtiskākajiem sabiedrības darbības un pastāvēšanas jautājumiem saskaņā ar statūtiem un to pārstāv kapitāla daļu turētāja pārstāvis – Rīgas pilsētas izpilddirektors.

Sabiedrības pamatdarbība, saskaņā ar 2011. gada 14. novembra, Pasūtījuma līgumu, starp Rīgas domi un Sabiedrību, ir nodrošināt sabiedriskā transporta pakalpojumus Rīgas pilsētas nozīmes maršrutu tīklā, kā arī, atbilstoši, 2023.gada 4.augusta, Deleģēšanas līgumam, apsaimniekot Rīgas pilsētas pašvaldības autostāvvietas, kas atrodas ielu sarkano līniju robežās.

Sabiedrība savu darbību organizē saskaņā ar ES un Latvijas Republikas normatīvajiem aktiem, nacionāla līmeņa un Rīgas valstspilsētas attīstības plānošanas dokumentiem, Rīgas satiksmes stratēģiju, kā arī iekšējiem normatīvajiem aktiem.

Rīgas dome Sabiedrībai ir noteikusi vispārējo stratēģisko mērķi – sniegt videi draudzīgus, drošus, integrētus un efektīvus mobilitātes pakalpojumus Rīgā un tās metropoles areālā, un piedalīties Rīgas pilsētas transporta infrastruktūras uzturēšanā un attīstīšanā. 2024.gada 19.decembrī Rīgas satiksmes padome apstiprināja Rīgas satiksmes vidēja termiņa darbības stratēģiju līdz 2027.gadam. Stratēģija izstrādāta pamatojoties uz Rīgas domes un kapitāla daļu turētāja noteiktajiem finanšu un ne finanšu mērķiem, ievērojot Eiropas savienības, nacionāla līmeņa un Rīgas valstspilsētas plānošanas dokumentus un normatīvos aktus. Stratēģijas pamatmērķis ir nodrošināt sabiedriskā transporta pakalpojuma ilgtspēju un kvalitāti. Tā sasniegšanai būtiskākais elements - ir investīcijas, ritošā sastāva plānveida atjaunošanai un infrastruktūras kvalitatīvai uzturēšanai un atjaunošanai. Būtiska nozīme stratēģijas īstenošanā būs spējai piesaistīt Rīgas domes un ārējo finansējumu.

Līdzās investīciju ieguldījumiem, jāturpina, Sabiedrības darbības procesu modernizēšana un optimizēšana, kā arī attīstīt un uzlabot klientu pieredzi. Vidēja termiņa darbības stratēģijas īstenošanas instrumenti ir Sabiedrības ikgadējie rīcības plāni un budžeti.

2025. 30.jūlijā Rīgas domes sēdē tika apstiprināts lēmums «Par sabiedriskā transporta pakalpojumu sniegšanas nepārtrauktības nodrošināšanu Rīgas valstspilsētas pašvaldības administratīvajā teritorijā pēc Rīgas valstspilsētas pašvaldības un Rīgas pašvaldības sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Rīgas satiksme" 14.11.2011. pasūtījuma līguma Nr. RD-11-1490-lī par sabiedriskā transporta pakalpojumu sniegšanu Rīgas valstspilsētas sabiedriskā transporta maršrutu tīklā termiņa beigām. Ar šo būtisko lēmumu konceptuāli tiek atbalstīts, ka RP SIA "Rīgas satiksme" saņem tiešo piešķiruma līgumu sabiedriskā

transporta pakalpojuma sniegšanai Rīgas pilsētas maršrutu tīklā pēc 2033.gada 30.jūnija, kas ir esošā pasūtījuma līguma termiņa beigās. Minētā lēmuma būtība ir radīt priekšnoteikumus turpmākai sabiedriskā transporta pakalpojuma un infrastruktūras noteiktībai un attīstībai Rīgas valstpilsētā.

## Darbības vides raksturojums

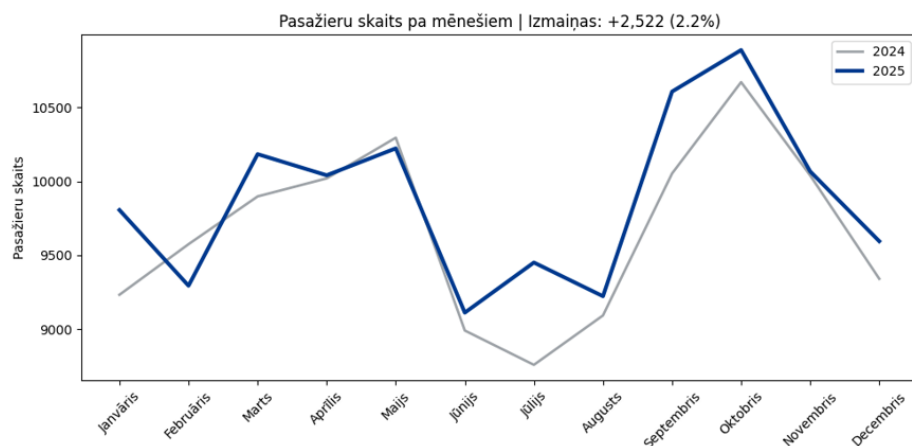
Rīgas satiksmes galvenā vērtība ir tās darbinieki, kas ikdienā nodrošina nepārtrauktus uzņēmuma darbības procesus. 2025. gadā kopējais darbinieku skaits bija 3351, no kuriem 380 ir jaunie darbinieki. Lielākais darbinieku skaits ir nodarbināts sabiedriskā transporta ikdienas kustības nodrošināšanā - 50 %, 24 % - tehniskā atbalsta dienestos, 18 % infrastruktūras uzturēšanā un 8 % ir administrācijas pārstāvji.

Darbinieku vidējais darbinieku vecums 2025.gadā bija 51,65 gadi, bet vidējais darba stāžs sabiedrībā - 13,98 gadi, ilgākais darba stāžs sasniedz 58 gadi. Šie rādītāji apliecina pieredzes bagātu kolektīvu, vienlaikus aktualizējot paaudžu nomaiņas un jaunu speciālistu piesaistes jautājumu. Darbinieku mainība pārskata gadā bija aptuveni 12 %. Turpinot attīstīt atbalstošu darba vidi, Rīgas satiksmei saglabāts statuss "Ģimenei draudzīga darbavieta", un, piedaloties Sabiedrības integrācijas fonda grantu konkursā, tika saņemts 4000 eiro līdzfinansējums vecāku un bērnu istabas izveidei.

Personāla profesionalitāte un ieguldījums atspoguļojas arī uzņēmuma darbības rezultātos. 2025. gadā Sabiedrība nodrošināja pārvadājumus 79 maršrutos un 3 nakts maršrutos, kopumā nobraucot 35,01 miljonu kilometru. No tiem 18,97 milj. km veikti ar autobusiem (tostarp 2,04 milj. km ar elektroautobusiem), 6,31 milj. km – ar tramvajiem un 9,74 milj. km – ar trolejbusiem.

Gada beigās transportlīdzekļu parks sastāvēja no 739 vienībām – 95 tramvaju sastāviem, 361 dīzeļautobusa, 52 elektroautobusiem un 224 trolejbusiem.

Arī 2025.gadā sabiedriskā transporta pieprasījums turpinājies pieaugt. Kopumā pārvadāti 118,49 miljoni pasažieru, kas ir par 2,52 miljoniem jeb 2,2 % vairāk nekā 2024. gadā. Šī pieauguma tendence apliecina sabiedriskā transporta nozīmi pilsētas mobilitātē un vienlaikus uzsvēr nepieciešamību turpināt ieguldījumus infrastruktūras un pakalpojuma kvalitātes attīstībā.



### 1. attēls. Pārvadāto pasažieru skaits 2024., 2025. gadā

Būtiska loma Rīgas pilsētas sabiedriskajā transportā ir piešķirtajiem braukšanas maksas atvieglojumiem dažādām pasažieru grupām. Aptuveni 60 % pasažieru izmanto braukšanas maksas atvieglojumus pilnā vai daļējā apmērā, un ar tiem saistītos Sabiedrības negūtos ieņēmumus kompensē Rīgas pašvaldība. Braukšanas maksas atvieglojumi tiek piemēroti, iegādājoties biļeti personalizētā e-talonā vai koda biļetes veidā. Tie ir pieejami, piemēram, skolēniem, kuri mācās Rīgas pašvaldības izglītības iestādēs vai kuru dzīvesvieta ir deklarēta Rīgā, pensionāriem ar deklarētu dzīvesvietu Rīgā, personām ar invaliditāti, bāreņiem un bez vecāku gādības palikušiem jauniešiem līdz 24 gadu vecumam, politiski represētajām personām, nacionālās pretošanās kustības dalībniekiem, kā arī citu braukšanas maksas atvieglojumu statusu ieguvējiem. Atvieglojumu apmērs un piemērošanas kārtība tiek noteikta Rīgas domes saistošajos noteikumos, un aktuālā informācija par braukšanas maksas atvieglojumiem ir pieejama Rīgas satiksmes oficiālajos informācijas avotos.

Pārskata gadā tika īstenotas arī vairākas attīstības un sadarbības iniciatīvas. No maija līdz oktobrim ar Rīgas domes atbalstu tika realizēts nakts sabiedriskā transporta pilotprojekts, kura laikā pārvadāti 11 422 pasažieri. Pakalpojuma nodrošināšanai pašvaldība piešķīra 0,08 milj. eiro kompensāciju. Savukārt maijā tika noslēgts līgums starp Rīgas valstpilsētas pašvaldību, Ropažu novada pašvaldību un RP SIA "Rīgas satiksme" par līdzfinansējumu ar sabiedriskā transporta pakalpojumu sniegšanu saistītajiem zaudējumiem Rīgas valstpilsētas sabiedriskā transporta maršrutu tīkla 16., 34. un 47. autobusu maršrutos tajā daļā, kas atrodas Ropažu novada administratīvajā teritorijā. Līgums paredz zaudējumu kompensācijas aprēķināšanas un norēķinu kārtību un ir spēkā līdz 2033. gada 30. jūnijam.

Mobilitātes integrācijas virzienā 2025. gada 24. jūlijā uzsākts pilotprojekts "RĪGAS VIENOTĀ BIĻETE" sadarbībā ar VSIA "Autotransporta direkcija" un AS "Pasažieru vilciens". Lai gan institucionālā sadarbība vērtējama kā veiksmīga, pirmajos piecos mēnešos bilešu pārdošanas apjoms stabilizējies ap 3000 biļetēm mēnesī, kas ir mazāk nekā sākotnēji prognozētie 11 000 mēnešī, tādējādi nepieciešama turpmāka produkta pilnveide un sabiedrības informēšana.

Īpaša nozīme 2025. gadā bija arī Dziesmu un deju svētku nodrošināšanai. No 4. līdz 13. jūlijam tika ieviesta īpaša 10 dienu biļete 10 eiro vērtībā, lai atvieglotu dalībnieku un apmeklētāju pārvietošanos pilsētā. Organizēti papildu reisi uz galvenajām norises vietām un nodrošināti papildu braucieni pēc lielākajiem pasākumiem. Par papildu reisiem un palielināto darba apjomu Sabiedrība saņēma valsts kompensāciju 0,23 miljonu eiro apmērā.

Papildus sabiedriskā transporta pakalpojumiem Sabiedrība 2025. gadā turpināja nodrošināt arī pašvaldības maksas autostāvvietu apsaimniekošanu. Vidēji tika apsaimniekotas 6490 stāvvietas 103 550 m<sup>2</sup> platībā, un kopējais lietotāju skaits sasniedza 5,6 miljonus. Lielākā daļa klientu – 80–85 % – norēķinus veic ar mobilajām lietotnēm vai SMS. Klientu apmierinātības rādītāji saglabājas augsti: 93 % klientu ir apmierināti ar tīrību, 88 % – ar apmaksas automātu izvietošanu, bet 86 % pozitīvi vērtē informācijas kvalitāti.

Kopumā 2025. gads iezīmē stabilu pasažieru skaita pieaugumu, aktīvu sadarbību ar pašvaldībām un partneriem, kā arī mērķtiecīgus ieguldījumus pakalpojumu kvalitātē un pieejamībā, vienlaikus saglabājot fokusētu pieeju cilvēkresursu attīstībai un ilgtspējīgai mobilitātei.

### **Nozīmīgākie attīstības projekti un infrastruktūras uzlabojumi**

2025.gadā Rīgas satiksme turpināja nozīmīgu sabiedriskā transporta infrastruktūras attīstības projektu īstenošanu, kā arī uzsāka vairākas iniciatīvas, kas vērstas uz ilgtspējīgas mobilitātes attīstību un transporta sistēmas modernizāciju.

Projekta "7. tramvaja līnijas pagarinājuma izbūve" ietvaros tramvaja infrastruktūra tiek pagarināta līdz Latgales un Višķu ielas krustojumam, kur tiek izbūvēts transportmijas punkts, nodrošinot integrētu sabiedriskā transporta mezglu ar tramvaju, trolejbusu un autobusu/elektroautobusu satiksmi. Lai nodrošinātu ērtu pārsēšanos starp transporta veidiem, pa Višķu ielu tiek pagarināts arī 15. trolejbusa maršruts. Projekta ietvaros izstrādātas 12 būvniecības lietas, un līdz 2025. gada beigām lielākā daļa būvdarbu ir pabeigti, ekspluatācijā nododot 10 objektus. Atlikušie darbi plānoti pabeigt 2026. gada pirmajā ceturksnī, savukārt objekta nodošana ekspluatācijā paredzēta 2026. gada otrajā ceturksnī. Projekta īstenošanai piesaistīts Eiropas Savienības Atveseļošanas fonda finansējums 29,4 milj. eiro apmērā, bet kopējās projekta izmaksas saskaņā ar noslēgtajiem līgumiem ir 31,9 milj. eiro (bez PVN).

2025. gadā turpinājās arī projekta "Emisiju samazināšana Rīgas valstspilsētā – elektroautobusu iegāde un elektrouzlādes tīkla attīstība" īstenošana, kura mērķis ir veicināt pāreju uz videi draudzīgākiem sabiedriskā transporta risinājumiem. Projekta ietvaros iegādāti 17 elektroautobusi, kas 2025. gada augustā pieņemti ekspluatācijā. Vienlaikus tiek izbūvēta elektroautobusu ātrās uzlādes infrastruktūra sešās vietās pilsētā. Lielākajā daļā objektu būvdarbi jau ir pabeigti, savukārt pārējos turpinās uzlādes iekārtu izbūve un testēšana. Projekta kopējās izmaksas paredzētas 15,3 milj. eiro apmērā, no kuriem 12,8 milj. eiro ir Eiropas Savienības Atveseļošanas fonda līdzfinansējums. Projekta īstenošanas gala termiņš noteikts 2026. gada 30. jūnijā.

Turpinājās arī projekta "Zemās grīdas tramvaja ieviešanas Rīgā projekta 2. posms" īstenošana, kura ietvaros tiek modernizēta 1. un 11. tramvaja līnijas infrastruktūra, tostarp sliežu ceļi, pieturas, kontakttīkls un vilces apakšstacijas, kā arī veikta 5. tramvaju depo pārbūve Brīvības ielā 191. Projekta kopējais investīciju apjoms ir 102 milj. eiro, no kuriem līdz 2025. gada beigām investēti 91,7 milj. eiro, tostarp 22,1 milj. eiro 2025. gadā. Pārskata gadā turpinājās apjomīgi būvdarbi depo teritorijā, vienlaikus nodrošinot depo nepārtrauktu darbību. Būvdarbus plānots pabeigt līdz 2026. gada martam, bet objekta nodošana ekspluatācijā paredzēta 2026. gada otrajā ceturksnī.

2025.gadā tika uzsākta gatavošanās 2. trolejbusu parka pārbūvei Jelgavas ielā 37, kas ir viens no stratēģiski nozīmīgākajiem uzņēmuma infrastruktūras objektiem. Projekta ietvaros paredzēta esošā parka pilnīga pārbūve, izveidojot modernu infrastruktūru trolejbusu novietošanai, apkopei un uzturēšanai. Pārskata gadā tika organizēts metu konkurss, kurā no deviņiem iesniegtajiem priekšlikumiem tika izvēlēti trīs godalgotie risinājumi. 2026. gadā plānots noslēgt būvprojekta izstrādes līgumu, projektēšanu veicot aptuveni 18 mēnešu laikā, savukārt būvdarbus paredzēts uzsākt no 2028. gada. Indikatīvās projekta izmaksas tiek lēstas aptuveni 40 milj. eiro apmērā.

Vienlaikus Rīgas satiksme turpina plānot ilgtermiņa investīcijas sabiedriskā transporta ritošā sastāva atjaunošanā un infrastruktūras attīstībā. Ņemot vērā esošā transporta parka novecošanu un pieaugošās uzturēšanas izmaksas, 2026. gadā paredzēts uzsākt iepirkumus jaunu transportlīdzekļu iegādei, lai līdz 2030. gadam nodrošinātu vismaz 12 zemās grīdas tramvaju, 100 IMC trolejbusu ar dinamiskās uzlādes iespējām, kā arī 120 autobusu (60 dīzeļautobusu un 60 bateriju elektroautobusu) piegādi. Tas ļaus pakāpeniski atjaunot transportlīdzekļu parku un nodrošināt stabilu sabiedriskā transporta pakalpojumu sniegšanu.

Atbilstoši Rīgas mobilitātes vīzijai 2050, sabiedriskais transports tiek attīstīts kā pilsētas mobilitātes sistēmas mugurkauls. Šajā kontekstā 2026. gadā plānots uzsākt priekšizpēti tramvaja līniju attīstībai Skanstes un Ziepniekkalna apkaimēs. Priekšizpētes rezultāti ļaus izvērtēt tehniski, ekonomiski un sociāli pamatotākos risinājumus, lai nākotnē nodrošinātu šo apkaimju integrāciju ilgtspējīgā un efektīvā sabiedriskā transporta sistēmā.

### **Tehnoloģiju attīstība un digitalizācija**

2025.gadā sabiedriskā transporta pieturvietās ir uzstādīti un darbojas 92 ePaper tehnoloģiju informācijas ekrāni, kas nodrošina aktuālas un energoefektīvas informācijas pieejamību pasažieriem. Vienlaikus 2026. gadā plānots šo infrastruktūru paplašināt, kopumā uzstādot līdz 110 ePaper ekrāniem.

2025.gada ietvaros papildus ieviestai vienotai biļetei, mobilajā lietotnē ieviesta funkcionalitāte norēķiniem par Rīgas maksas autostāvvietu pakalpojumiem, paplašinot digitālo pakalpojumu klāstu un uzlabojot klientu pieredzi.

2025.gada 1. janvārī tika ieviesta Autostāvvietu pārvaldības sistēma, kas šobrīd atrodas pilnveides procesā, vienlaikus nodrošinot tās praktisku ekspluatāciju ikdienas režīmā. Sistēmas ietvaros ieviesti elektroniskie kontroles un norēķinu instrumenti (EKI), kas nodrošina iespēju veikt apmaksu dažādās maksas autostāvvietu zonās un saņemt maksājuma apliecinājumu elektroniskā formātā, tādējādi novēršot nepieciešamību fiziski izvietot čeku transportlīdzekļa vējstiklā. Paraleli tehnoloģiskajai attīstībai tiek vērtētas arī automatizētās kontroles iespējas, tostarp ar to ieviešanu saistītais normatīvais un tiesiskais regulējums, lai nākotnē nodrošinātu efektīvāku, caurskatāmāku un mūsdienīgāku autostāvvietu uzraudzību. Vienlaikus plānots paplašināt pieejamo pakalpojumu klāstu, īpašu uzsvāru liekot uz elektroniski pieejamiem risinājumiem — jau šobrīd iedzīvotājiem ir nodrošināta iespēja digitāli iegādāties maksas autostāvvietu iedzīvotāju atļaujas, savukārt nākotnē paredzēts ieviest papildu pakalpojumus, tostarp maksas autostāvvietu abonementus un pēcapmaksas paziņojumu apmaksu Sabiedrības tīmekļa vietnē, tādējādi būtiski veicinot pakalpojumu pieejamību un lietošanas ērtumu.

Nodrošināta datu par sabiedriskā transporta kustību attēlošana, kā arī statisko un dinamisko maršrutu datu integrācija starptautiski plaši izmantotajās navigācijas platformās Google Maps un Apple Maps, uzlabojot informācijas pieejamību gan Rīgas iedzīvotājiem, gan pilsētas viesiem.

Sabiedrības tīmekļa vietnē un mobilajā lietotnē ieviesta, atjaunota un funkcionāli uzlabota sadaļa “Maršruti un laiki”, kas nodrošina pārskatāmāku un lietotājam draudzīgāku informācijas attēlojumu. Atsaucoties uz klientu un darbinieku iesniegtajiem priekšlikumiem pēc jaunās versijas palaišanas, veikti papildu uzlabojumi kustības sarakstu attēlošanā un funkcionalitātē.

Veikts Sabiedrības resursu vadības sistēmas (ERP) izvērtējums par Sabiedrībai piemērotāko ERP risinājumu, lai nodrošinātu pamatu turpmākiem stratēģiskiem lēmumiem.

Pabeigti darbi pie tehniskā risinājuma un ar to saistīto komponentu ieviešanas Solaris autobusos un trolejbusos izvietoto LCD salona informācijas panelu (monitoru) darbības atjaunošanai. Veiksmīgi uzstādīti 350 LCD salona monitori. Vienlaikus piegādāts tehniskais risinājums (iekārtas un komponentes) zemās grīdas tramvajos izvietoto LCD salona informācijas panelu darbības atjaunošanai, kā arī uzsākti priekšdarbi šī risinājuma uzstādīšanai tramvajos, lai to uzstādīšanu pabeigtu 2026.gada sākumā.

2025.gadā izstrādātas prasības Klientu pārvaldības sistēmai. Klientu pārvaldības sistēma nodrošinās centralizētu Sabiedrības klientu pārvaldību un uzraudzību, kas ir būtisks pienesums turpmākai digitālo risinājumu attīstībai. Sistēma ļaus nodrošināt pieejamu, drošu un operatīvu klientu datu apstrādi, kā arī radīs priekšnoteikumus jaunu digitālo pakalpojumu ieviešanai, tostarp iespēju attālināti pieteikt un saņemt braukšanas maksas atvieglojumus Sabiedrības tīmekļa vietnes privātajā kabinetā vai Rīgas satiksmes mobilajā lietotnē. Digitālo pakalpojumu pakāpeniska attīstība paredzēta 2027. gadā.

2025.gadā uzsākti vairāki pasažieru informācijas sistēmu pilotprojekti sabiedriskajos transportlīdzekļos, kuru mērķis ir jaunu tehnoloģisko risinājumu testēšana un to potenciālās ieviešanas izvērtēšana Sabiedrības darbībā.

Pilotprojekta ietvaros tika izstrādāts risinājums datu noliktavā, kas ietver autobusu elektrouzlādes attiecināšanu, salīdzināšanu un uzlādes plānošanu, ņemot vērā elektroenerģijas biržas cenas, tādējādi veicinot efektīvāku energoresursu izmantošanu un izmaksu optimizāciju.

XXVII Vispārējo latviešu dziesmu un XVII Deju svētku norises laikā tika nodrošinātas speciālas uzlīmes, kas pildīja e-talona funkciju, nodrošinot svētku dalībniekiem ērtu un organizētu braukšanas iespēju sabiedriskajā transportā.

Pilnībā ir noslēgusies elektroautobusu uzlādes stacijas termokameru iegāde, uzstādīšana un testēšana. Termokameras nodrošina elektroautobusu bateriju ārējā korpusa uzkaršanas kontroles monitoringu uzlādes laikā un ir izvietotas gan uzlādes parkā, gan remonta zonā. Termokameru sistēmas pārkaršanas vai aizdegšanās gadījumā video novērošanas risinājums automātiski ģenerē trauksmes paziņojumus apsardzes darbiniekiem, kā arī nosūta SMS ziņojumus atbildīgajām personām, nodrošinot ātru reakciju un savlaicīgu rīcību. Sadarbībā ar Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienestu 2025.gadā tika organizētas mācības elektroautobusa aizdegšanās gadījumam. Praktisko mācību laikā tika izstrādāts un pārbaudīts rīcības plāns elektroautobusu aizdegšanās gadījumā. Noslēdzoties termokameru testiem, tika izveidota arī detalizēta procedūra rīcībai bateriju pārkaršanas gadījumā. 2025. gadā, izbūvējot papildu elektroautobusu uzlādes vietas, termokameras tika uzstādītas arī jaunizbūvētajās uzlādes zonās un telpās, kur elektroautobusi uzturas ilgstoši, tādējādi paplašinot drošības uzraudzības pārklājumu un paaugstinot kopējo drošības līmeni.

Analizējot apsardzes darbinieku darba izmaksu tendences 2025. gadā tika secināts, ka izmaksas turpinās pieaugt, kas ilgtermiņā būtiski palielina apsardzes pakalpojumu izmaksas sabiedriskā transporta infrastruktūrā. Šī iemesla dēļ tika meklēti alternatīvi risinājumi, lai tradicionālo patrulēšanu daļēji aizstātu ar tehniskajiem līdzekļiem, kas spēj nodrošināt ekvivalentu

uzraudzību un kontroli. Izvērtējot vairākus tirgū pieejamos tehniskos risinājumus, kā visefektīvākais un ekonomiski pamatotākais risinājums tika atzīta bezpilota lidaparātu izmantošana teritoriju apsekošanā. Noslēdzoties bezpilota lidaparāta testu posmam, tika pieņemts lēmums 2026. gadā uzsākt bezpilota lidaparātu pakāpenisku ieviešanu divos Sabiedrības parkos. Šāds risinājums būtiski samazinās apsardzes izmaksas, vienlaikus palielinot uzraudzības regularitāti un reaģēšanas spējas ārkārtas situācijās.

## Pētījumi un inovācijas

2025.gadā Rīgas pašvaldības SIA Rīgas satiksme pētniecības un attīstības procesos ieguldījusi līdzekļus 64 828 euro apmērā vairākos ar pārvaldības, ilgtspējas un finanšu vadības pilnveidi saistītos projektos. Ilgtspējas jomā bija noslēgts līgums par dubultā būtiskuma izvērtējuma un metodikas izstrādi atbilstoši CSRD un ESRS prasībām. Personāla attīstības un organizācijas pilnveides ietvaros noslēgts līgums par darbinieku apmierinātības un iesaistes pētījuma veikšanu 2025. gadā. Savukārt finanšu pārvaldības attīstības nolūkā noslēgtais līgums par konsultāciju pakalpojumiem Starptautisko finanšu pārskatu standartu (SFPS Nr. 9) piemērošanā, Kopumā šie līgumi atspoguļo ieguldījumus uzņēmuma ilgtspējas pārvaldības, organizācijas attīstības un finanšu uzskaites metodoloģijas pilnveidē 2025. gadā. Papildus iepriekš minētajiem pētniecības un attīstības projektiem 2025. gadā Rīgas satiksme ir ieguldījusi līdzekļus arī uzņēmuma resursu plānošanas (ERP) sistēmas izvērtēšanā. Noslēgtais līgums paredzēja esošās ERP sistēmas funkcionalitātes, procesu atbilstības un attīstības iespēju analīzi, lai nodrošinātu efektīvāku finanšu, personāla un citu resursu pārvaldību nākotnē. Tādējādi 2025. gadā Sabiedrība attīstības kontekstā investējusi 0,065 milj. euro ne tikai ilgtspējas pārvaldības un darbinieku iesaistes pētījumos, bet arī digitālo un finanšu vadības procesu pilnveidē, veicot ERP sistēmas izvērtējumu kā pamatu turpmākai sistēmas attīstībai vai modernizācijai.

## Risku vadība

Atklāta un godīga rīcība ar Sabiedrības īpašumu, godprātīgi darbinieki, kā arī caurspīdīgi darījumi ar trešajām personām ir viens no būtiskākajiem labas korporatīvās pārvaldības principiem, ko savā darbībā ievēro un īsteno Sabiedrība, nosakot to kā vienu no pamatiem un vērtībām korporatīvajā pārvaldībā un ētikas pamatprincipos. Sabiedrībā ir 2023.gadā ir apstiprināta un 2025.gadā pārskatīta "Korupcijas un interešu konflikta politika" nosakot iekšējās kontroles sistēmas pamatprasības korupcijas un interešu konflikta risku novēršanai, efektīvu kontroles pasākumu īstenošanai un uzraudzībai. 2025.gadā ir izstrādāti iekšējie noteikumi " Korupcijas un interešu konflikta novēršanas kārtība", un noteikumi nosaka kārtību, kādā Sabiedrībā veic korupcijai un interešu konfliktam pakļauto amatu izvērtēšanu un nosaka valsts amatpersonas statusu, pamatojoties uz iegūto riska vērtību un likumā "Par interešu konflikta novēršanu valsts amatpersonu darbībā" noteiktajiem kritērijiem, informē darbiniekus par valsts amatpersonas statusa piešķiršanu, uzrauga valsts amatpersonas amatu savienošānu un nosaka kārtību, kādā valsts amatpersona paziņo par savu atrašanos interešu konflikta situācijā, kā arī kārtību par korupcijas un interešu konflikta riska novērtēšanu un novēršanas pasākumu noteikšanu. Sabiedrībā 2025.gadā tika veikts korupcijas risku izvērtējums un izstrādāts pretkorupcijas pasākumu plāns, atbilstoši ārējiem un iekšējiem normatīvajiem aktiem ar 5 aktivitātēm, no kurām trīs ir pabeigtas pilnībā, bet divas aktivitātes vēl turpinās 2026.gadā. Sabiedrībā arī veiksmīgi tika ieviesta aktivitāte no Rīgas valstspilsētas pašvaldības pretkorupcijas stratēģijas 2022.-2025.gadam ar plānoto izpildes termiņu 2025.gadam. 2025.gadā Korupcijas un interešu konflikta iekšējās online apmācībās piedalījās 74 darbinieki, kuru amati ir novērtēti kā augsta riska korupcijas līmeņa amati, 11 darbinieki piedalījās ārējās apmācībās saistībā ar korupcijas un interešu konflikta novēršanu, stājoties valsts amatpersonas amatā un 277 darbinieki iepazinās ar apmācību materiālu šajā jomā - stājoties darba tiesiskajās attiecībās.

2025.gadā pārskatīta "Risku pārvaldības politika", kurā noteiktas pamata risku grupas – stratēģiskie, operacionālie un finanšu riski, iekļaujot vides, sociālos un pārvaldības riskus, nosakot kā stratēģiski svarīgus riskus Rīgas satiksmei un "Risku pārvaldības noteikumi", kuros noteikti nepieciešamie rīki un metodes, kā uzņēmumā nodrošina risku pārvaldības procesu – apzina savus riskus, identificē, novērtē, veic risku apstrādes pasākumus, uzrauga tos un atspoguļo visas iesaistītās puses.

Veikti pasākumi, lai risku pārvaldība tiktu pilnībā integrēta sabiedrības ikdienas procesos un kļūtu par neatņemamu pamatdarbības sastāvdaļu. Risku pārvaldības process ir iekļauts kopējā darbības nodrošināšanas sistēmā, nodrošinot savlaicīgu risku identificēšanu, izvērtēšanu un uzraudzību, tādējādi mazinot iespējamus finanšu un reputācijas zaudējumus.

Sabiedrībā tika sastādīts visu risku novērtējums, valdes un padomes līmenī definēti būtiskie riski, kas tiek uzraudzīti ar papildu aktivitātēm, un reizi ceturksnī tiek ziņots par iespējamajām preventīvajām darbībām, ja tādas ir nepieciešamas.

Pirms lēmumu pieņemšanas par Rīgas satiksmes darbībai būtiskiem jautājumiem, piemēram, būtiskām organizatoriskām izmaiņām, jauniem darbības aspektiem, izmaiņām jomās, kas skar procesus, pakalpojumus vai darbiniekus, tiek veikts risku izvērtējums, balstoties uz Risku pārvaldības politikas pamatprincipiem un iespējamo risku ietekmi uz Sabiedrību. Organizējot stratēģiski nozīmīgus iepirkumus, iesaistītajiem darbiniekiem ir pienākums izanalizēt un norādīt saistītos riskus, to iespējamo ietekmi un veikt riskus mazinošo pasākumu plānu izstrādi. Iepirkumu procedūras laikā tiek izvērtēti darījumu partneri un nepieciešamības gadījumā tiek veiktas padziļinātas izpētes, lai apzinātu riskus.

2025. gadā Sabiedrība konsekventi īstenoja prudenčuālu un uz ilgtermiņa noturību vērstu finanšu pārvaldības politiku, nodrošinot darbības nepārtrauktību un finanšu stabilitāti mainīgos makroekonomiskajos apstākļos. Finanšu risku identificēšana, novērtēšana un pārvaldība tika integrēta stratēģiskajā un operatīvajā plānošanā, un to regulāri uzraudzīja Sabiedrības valde un padome. Šāda pieeja ļauj savlaicīgi reaģēt uz ārējās vides svārstībām un nodrošināt līdzsvarotu attīstību.

Sabiedrības finanšu stabilitāte būtiski balstās uz sabalansētu ieņēmumu struktūru un prognozējamu naudas plūsmu. Ņemot vērā, ka nozīmīgu ieņēmumu daļu veido kapitāldaļu turētāja dotācija sabiedriskā transporta zaudējumu kompensēšanai un infrastruktūras attīstībai, likviditātes pārvaldība 2025. gadā saglabājas kā prioritāte. Maksas pasažieru skaita dinamika, atvieglojumu politikas lēmumi, kā arī tarifu izmaiņas tieši ietekmē ieņēmumu apjomu un Sabiedrības spēju nodrošināt savlaicīgu saistību izpildi. Lai stiprinātu likviditātes pozīciju, Sabiedrība turpināja ciešu sadarbību ar kapitāldaļu turētāju budžeta plānošanas un maksājumu grafiku saskaņošanas procesā, regulāri aktualizēja naudas plūsmas prognozes un nodrošināja stingru budžeta izpildes kontroli. Sistemātiska pasažieru un autostāvvietu klientu uzvedības analīze ļauj operatīvi pielāgot finanšu plānošanas scenārijus un mazināt ieņēmumu svārstību ietekmi.

Izmaksu pusē būtisku ietekmi uz Sabiedrības finanšu rezultātiem saglabāja energoresursu cenu dinamika. Degvielas un elektroenerģijas cenu svārstības tieši ietekmē ekspluatācijas izmaksas, tādēļ 2025. gadā Sabiedrība turpināja mērķtiecīgi īstenot energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumus un flotes modernizāciju. Elektrotransporta īpatsvara palielināšana un pakāpeniska pāreja uz ilgtspējīgākiem enerģijas risinājumiem samazina atkarību no fosilo energoresursu cenu svārstībām, vienlaikus nodrošinot atbilstību Eiropas Savienības klimata politikas mērķiem un Rīgas pilsētas attīstības prioritātēm. Ilgtspējīga flotes attīstība vienlaikus kalpo gan finanšu stabilitātes stiprināšanai, gan Sabiedrības stratēģiskajai transformācijai.

Sabiedrība saglabāja pakļautību procentu likmju riskam, jo tās aizņēmumu portfeli dominē ilgtermiņa saistības ar mainīgām procentu likmēm. Mainīgā procentu likmju vide ietekmē aizņēmumu apkalpošanas izmaksas un finanšu plānošanas precizitāti, tādēļ 2025. gadā tika turpināta konservatīva un disciplinēta aizņēmumu portfeļa uzraudzība. Sabiedrība regulāri veica naudas plūsmas prognozes, analizēja procentu likmju attīstības scenārijus un budžeta plānošanā integrēja Eiropas Centrālās bankas monetārās politikas tendences, nodrošinot kontrolētu finanšu slodzi un prognozējamu saistību izpildi.

Kapitāla struktūras pārvaldībā 2025. gadā Sabiedrība saglabāja sabalansētu pieeju starp attīstības finansēšanu un finansiālās stabilitātes nodrošināšanu. Pašu kapitāla attiecība pret kopējiem aktīviem pārskata gada beigās sasniedza 27,2%, būtiski pārsniedzot iekšēji noteikto minimālo robežvērtību 20% apmērā. Šāds rādītājs apliecina spēcīgu kapitāla bāzi, augstu finanšu noturību un spēju absorbēt ārējo risku ietekmi. Stabilā kapitāla struktūra nodrošina Sabiedrībai rīcības elastību attīstības projektu īstenošanā un saglabā kredīspēju ilgtermiņā.

Sabiedrības vadība ir atbildīga par finanšu pārskatu sagatavošanu un nodrošina, ka tie sniedz patiesu un skaidru priekšstatu par Sabiedrības finansiālo stāvokli, darbības rezultātiem, kapitāla izmaiņām un naudas plūsmām. Finanšu pārskati par gadu, kas noslēdzās 2025. gada 31. decembrī, ir sagatavoti saskaņā ar Eiropas Savienībā apstiprinātajiem SFPS grāmatvedības standartiem, ievērojot darbības turpināšanas principu. Vadība nodrošina efektīvu iekšējās kontroles vidi, atbilstošu grāmatvedības uzskaites sistēmu un normatīvo aktu prasību ievērošanu, stiprinot Sabiedrības pārvaldības kvalitāti un finanšu disciplīnu.

## Finansiālās darbības rezultāti

2025.gada 12 mēnešu neauditētajā pārskata gadā Sabiedrības ieņēmumi no bijēšu tirdzniecības sasniedz 36,64 milj. eiro, kas ir par 1,3 milj. eiro vairāk nekā 2024. gadā. Pieaugums ir cieši saistīts ar pārvadāto pasažieru skaita palielināšanos. Savukārt ieņēmumi no autostāvvietu apsaimniekošanas veido 13,59 milj. eiro, kas ir par 0,09 milj. eiro jeb 0,65 % mazāk nekā gadu iepriekš.

Valsts kompensācija par bērnu bāreņu, personu ar I vai II grupas invaliditāti pārvadāšanu, kā arī par pasažieru pārvadājumiem maršrutos, kuru vairāk nekā 30 % atrodas ārpus valstspilsētas administratīvās teritorijas, 2025. gadā veidoja 8,86 milj. eiro (bez PVN). Tas ir par 0,596 milj. eiro jeb 6,3 % mazāk nekā iepriekšējā gadā. Samazinājums tieši saistīts ar ilgtermiņa tendenci samazināties pasažieru skaitam ar I un II grupas invaliditāti – vidēji par 300–500 tūkstošiem gadā.

Kopējais finansējums no pašvaldības budžeta 2025. gadā sasniedza 131,3 milj. eiro (bez PVN), kas ir par 0,1 milj. eiro jeb 0,1 % mazāk nekā 2024. gadā, saglabājot stabilu pašvaldības atbalsta līmeni sabiedriskā transporta pakalpojumu nodrošināšanai.

Vienlaikus Sabiedrība turpināja mērķtiecīgu izmaksu kontroli. 2025. gada 12 mēnešos ekspluatācijas izmaksas (pārdotās produkcijas ražošanas, pārdošanas un administrācijas izmaksas) kopumā veido 171,8 milj. eiro, kas ir par 5,1 milj. eiro jeb 2,9 % mazāk nekā iepriekšējā gadā. Būtiskākais izmaksu samazinājuma faktors bija autoparka modernizācija – ekspluatācijā tika pieņemti papildu 17 elektroautobusi, kopējam elektroautobusu skaitam sasniedzot 52 vienības. Elektroautobusi jau nodrošina vairāk nekā 50 % autobusu maršrutu izpildi, tādējādi samazinot enerģijas izmaksas un siltumnīcefekta gāzu emisijas. Jaunāks transportlīdzekļu parks vienlaikus ļāva samazināt uzturēšanas, remonta un rezerves daļu izmaksas.

Pozitīvu ietekmi uz neauditējamajiem 12 mēnešu finanšu rezultātiem radīja Sabiedrības kredītportfeļa samazinājums par 23 milj. eiro, kā rezultātā samazinājās procentu maksājumu bāze. Papildu efektu nodrošināja EURIBOR likmju kritums – 6 mēnešu EURIBOR samazinājās par 0,45 procentpunktiem, bet 12 mēnešu EURIBOR par 0,20 procentpunktiem, strukturāli mazinot procentu izdevumus.

Kopumā 2025. gadā Sabiedrība strādāja ar pozitīvu finanšu rezultātu. Tika izpildītas visas aizdevumu līgumos noteiktās finanšu kovenantes, vienlaikus turpinot aktīvu investīciju programmu 75,9 milj. eiro apmērā. 2025.gada neauditētos 12 mēnešus Rīgas satiksme noslēgusi ar 10,474 eiro peļņu, apliecinot uzņēmuma finanšu stabilitāti un spēju sabalansēt pakalpojumu pieejamību ar ilgtspējīgu saimniecisko darbību.

**Atsevišķais peļņas vai zaudējumu aprēķins**

Nosaukums	01/01-31/12/2025	01/01-31/12/2024
	EUR	EUR
Ieņēmumi no līgumiem ar klientiem	53 622 282	52 422 791
Pārdoto preču un pakalpojumu izmaksas	(158 965 442)	(162 753 524)
<b>Bruto peļņa</b>	<b>(105 343 160)</b>	<b>(110 330 733)</b>
Pārdošanas izmaksas	(5 017 932)	(6 089 474)
Administrācijas izmaksas	(7 997 282)	(8 117 069)
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	142 311 722	143 740 916
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	(3 583 337)	(3 403 788)
<b>Saimnieciskās darbības peļņa</b>	<b>20 370 011</b>	<b>15 799 852</b>
Finanšu ieņēmumi	286 841	558 481
Finanšu izmaksas	(10 182 142)	(14 608 003)
<b>Neto finanšu ieņēmumi / (izmaksas)</b>	<b>(9 895 301)</b>	<b>(14 049 522)</b>
<b>Pārskata gada peļņa</b>	<b>10 474 710</b>	<b>1 750 330</b>
Citi visaptverošajā ienākumu pārskatā neatspoguļotie ienākumi	(271 581)	35 242
<b>Kopā pārskata gada visaptverošie ienākumi</b>	<b>10 203 129</b>	<b>1 785 572</b>

**Atsevišķais finanšu stāvokļa pārskats**

<b>AKTĪVI</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
	<b>EUR</b>	<b>EUR</b>
Nemateriālie ieguldījumi	1 181 040	853 213
Pamatlīdzekļi	465 002 821	432 502 416
Tiesības lietot aktīvus	1 879 282	1 696 109
Ieguldījuma īpašumi	5 351 524	5 528 220
Līdzdalība meitas sabiedrību kapitālā	1 179 406	1 179 405
Nākamo periodu izmaksas	1 652 376	1 892 468
Ilgtermiņa ieguldījumi kopā	476 246 449	443 651 831
Krājumi	13 983 580	15 796 936
Pircēju un pasūtītāju parādi	534 517	243 105
Citi debitori	2 853 379	2 318 224
Nākamo periodu izmaksas	992 036	1 029 184
Nauda	12 413 019	26 015 830
Apgrozāmie līdzekļi kopā	30 776 531	45 403 279
<b>KOPĀ AKTĪVI</b>	<b>507 022 980</b>	<b>489 055 110</b>

## Atsevišķais finanšu stāvokļa pārskats

<b>PASĪVI</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>PAŠU KAPITĀLS</b>	<b>EUR</b>	<b>EUR</b>
Pamatkapitāls	71 107 608	70 955 408
Rezerves	71 680 620	71 939 987
Pārskata gada peļņa/(zaudējumi)	10 474 710	1 750 330
Iepriekšējo gadu nesegtie zaudējumi	(15 252 285)	(17 002 615)
Pašu kapitāls kopā	138 010 653	127 643 110
<b>SAISTĪBAS</b>		
Darbinieku pabalsti	4 094 610	3 443 242
Uzkrājumi	2 491 529	268 463
Aizņēmumi no kredītiestādēm	205 138 533	228 167 923
Nomas saistības	1 480 554	1 404 632
Nākamā perioda ieņēmumi	81 651 860	61 992 361
Pārējie kreditori	-	2 119 123
Ilgtermiņa saistības kopā	294 857 086	297 395 744
Aizņēmumi	33 097 514	33 211 822
Nomas saistības	344 566	254 050
No pircējiem saņemtie avansi	470 409	293 578
Parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem	8 615 077	10 263 168
Nodokļi un valsts sociālās apdrošināšanas iemaksas	4 090 546	4 025 655
Pārējie kreditori	6 801 339	6 864 110
Nākamo periodu ieņēmumi	6 221 844	3 488 909
Uzkrātās saistības	14 513 946	5 614 964
Īstermiņa saistības kopā	74 155 241	64 016 256
<b>KOPĀ PASĪVI</b>	<b>507 022 980</b>	<b>489 055 110</b>

**Pašu kapitāla izmaiņu pārskats**

Periods	Pamatkapitāls	Pārējās rezerves	Reorganizācijas rezerve	Pēcnodarbinātības pabalstu novērtēšanas rezerve	Uzkrātie zaudējumi	Kopā
<i>Atlikums 31.12.2023</i>	<b>70 798 608</b>	<b>5 606 834</b>	<b>66 310 183</b>	<b>(25 112)</b>	<b>(17 002 615)</b>	<b>125 687 898</b>
Pamatkapitāla palielināšana	156 800	-	-	-	-	156 800
Pārskata gada peļņa	-	12 840	-	35 242	1 750 330	1 798 412
<i>Atlikums 31.12.2024</i>	<b>70 955 408</b>	<b>5 619 674</b>	<b>66 310 183</b>	<b>10 130</b>	<b>(15 252 285)</b>	<b>127 643 110</b>
Pamatkapitāla palielināšana	152 200	-	-	-	-	152 200
Pārskata gada peļņa	-	12 214	-	(271 581)	10 474 710	10 215 343
<b><i>Atlikums 30.09.2025</i></b>	<b>71 107 608</b>	<b>5 631 888</b>	<b>66 310 183</b>	<b>(261 451)</b>	<b>(4 777 575)</b>	<b>138 010 653</b>

## Naudas plūsmas pārskats

Posteņi	30.06.2025	30.06.2024
<b>I. Pamatdarbības naudas plūsma</b>		
<i>Naudas atlikums 01.01.2025/01.01.2024</i>	26 015 830	31 938 341
<i>Naudas atlikums 31.12.2025/31.12.2024</i>	12 413 019	26 015 830
<b>1. Peļņa vai zaudējumi pirms nodokļiem</b>	<b>10 474 710</b>	<b>1 750 330</b>
<b>Korekcijas:</b>		
* pamatlīdzekļu un ieguldījumu īpašumu vērtības samazinājuma korekcijas	38 994 332	37 012 164
*nemateriālo ieguldījumu vērtības samazinājuma korekcijas	363 866	425 532
*tiesību lietot aktīvus nolietojums	320 076	229 464
* ieguldījumu īpašumu nolietojums	33 786	32 263
* uzkrājumu izmaiņas	12 214	12 840
*ieņēmumi no līdzdalības radniecīgo sabiedrību, asociēto sabiedrību vai citu sabiedrību pamatkapitālā		(66 554)
* pārējie procentu ieņēmumi un tamlīdzīgi ieņēmumi	(286 841)	(491 927)
* peļņa/zaudējumi no ieguldījumu īpašumu vērtības izmaiņām	142 910	(397 444)
*peļņa/ zaudējumi no LTA vērtības izmaiņas	(23 356)	(15 256)
*procentu izmaksas	10 182 143	14 608 003
*peļņa/zaudējumi no pamatlīdzekļu izslēgšanas	583 981	540 250
	<b>60 844 533</b>	<b>53 639 665</b>
<b>Korekcijas:</b>		
*debitoru parādu atlikumu samazinājums / (pieaugums)	(1 089 094)	4 198 162
*krājumu atlikumu (pieaugums) / samazinājums	1 813 356	3 607 347
*parādu piegādātājiem un pārējiem kreditoriem palielinājums / (samazinājums)	34 409 361	20 669 293
<b>2. Bruto pamatdarbības naudas plūsma</b>	<b>95 978 156</b>	<b>82 114 467</b>
3. Procentu maksājumi	(11 541 858)	(15 421 187)
<b>6. Pamatdarbības neto naudas plūsma</b>	<b>84 436 298</b>	<b>66 693 280</b>
<b>II. Ieguldīšanas darbības naudas plūsma</b>		
3. Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde.	(76 178 471)	(49 676 597)
4. Ieņēmumi no pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu pārdošanas	786 590	1 118 197
7. Saņemtie procenti	300 001	505 808
8. Saņemtās dividendes		66 554
<b>9. Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma</b>	<b>(75 091 880)</b>	<b>(47 986 038)</b>
<b>III. Finansēšanas darbības naudas plūsma</b>		
2. Saņemtie aizņēmumi	10 054 810	10 000 000
4. Izdevumi aizņēmumu atmaksāšanai	(20 352 777)	(18 436 110)
6. Izdevumi nomāta pamatlīdzekļa izpirkumam.	(12 649 262)	(16 193 643)
<b>8. Finansēšanas darbības neto naudas plūsma.</b>	<b>(22 947 229)</b>	<b>(24 629 753)</b>
<b>Piezīmes par naudas atlikumu:</b>		
<i>Naudas atlikums 01.01.2025</i>	26 015 830	
<i>Naudas atlikums 31.12.2025</i>	12 413 019	
<i>Naudas atlikums 01.01.2024</i>		31 938 341
<i>Naudas atlikums 31.12.2024</i>		26 015 830
<b>Naudas atlikuma palielinājums (+); samazinājums (-) 2025. gada, 2024. gada 31.decembrī</b>	<b>(13 602 811)</b>	<b>(5 922 511)</b>

## Finanšu pārskata sagatavošanas pamatnostādnes

Neauditētais finanšu pārskats daļēji sagatavots saskaņā ar starptautiskajiem finanšu pārskatu standartiem (IFRS) un Latvijas Republikas likumiem "Par grāmatvedību" un „Gada pārskatu un konsolidēto gada pārskatu likums” un saskaņā ar šiem likumiem izdotajiem Ministru kabineta noteikumiem.

Neauditētais finanšu pārskats par 2025.gada divpadsmit mēnešiem sagatavots, piemērojot darbības turpināšanas principu. Peļņas vai zaudējumu aprēķins sastādīts atbilstoši Peļņas vai zaudējumu aprēķina shēmas vertikālajai formai (klasificēta pēc izdevumu funkcijas). Naudas plūsmas pārskats sastādīts pēc netiešās metodes. Informācija sagatavota tā, lai varētu nodrošināt salīdzināmību ar iepriekšējā pārskata gada attiecīgā perioda datiem.