

**RĪGAS PAŠVALDĪBAS SABIEDRĪBA AR IEROBEŽOTU ATBILDĪBU "RĪGAS SATIKSME"**  
**(VIENOTAIS REĢISTRĀCIJAS NUMURS 40003619950)**

**ZVĒRINĀTA REVIDENTA NEPĀRBAUDĪTS**  
**2025. GADA SEŠU MĒNEŠU**  
**STARPPERIODA PĀRSKATS**  
**SAGATAVOTS SASKAŅĀ AR EIROPAS SAVIENĪBĀ APSTIPRINĀTAJIEM**  
**STARPTAUTISKAJIEM FINANŠU PĀRSKATU STANDARTIEM**

**Rīga, 2025**

### Informācija par sabiedrību

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sabiedrības nosaukums                 | Rīgas pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Rīgas satiksme"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Juridiskā forma                       | Sabiedrība ar ierobežotu atbildību                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Reģistrācijas numurs, vieta un datums | 40003619950, Rīga, 2003. gada 20. februārī                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Juridiskā adrese                      | Kleistu iela 28<br>Rīga, Latvija, LV-1067                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Pamatdarbības veidi                   | Pilsētas un piepilsētas pasažieru sauszemes pārvadājumi, NACE kods 4931;<br>Ceļu un maģistrāļu būvniecība, NACE kods 4211;<br>Elektroinstalācijas ierīkošana, NACE kods 4321;<br>Automobiļu apkope un remonts, NACE kods 4520;<br>Degvielas mazumtirdzniecība degvielas uzpildes stacijās, NACE kods 4730;<br>Citur neklasificēts pasažieru sauszemes transports, NACE kods 4939;<br>Sava vai nomāta nekustamā īpašuma izīrēšana un pārvaldīšana, NACE kods 6820;<br>Automobiļu iznomāšana un ekspluatācijas līzings, NACE kods 7711;<br>u. c. statūtos paredzētā darbība . |
| Dalībnieks                            | Rīgas dome (100%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Valdes locekļi                        | Džineta Innusa – Valdes priekšsēdētāja no 02.02.2020., atkārtoti ievēlēta amatā no 02.01.2025.<br>Jānis Golubevs – Valdes loceklis no 02.01.2020., atkārtoti ievēlēts amatā no 02.01.2025.<br>Inga Krūkle – Valdes locekle no 02.01.2020., atkārtoti ievēlēta amatā no 02.01.2025.<br>Gints Zelčiņš – Valdes loceklis no 16.04.2021.<br>Andris Lubāns – Valdes loceklis no 16.04.2021.                                                                                                                                                                                      |
| Padomes locekļi                       | Ainārs Ozols - Padomes priekšsēdētājs, iecelts 01.02.2022.<br>Normunds Narvaišs – Padomes loceklis, iecelts 18.12.2020.<br>Rolands Paņķo – Padomes loceklis, iecelts 18.12.2020.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Finanšu periods                       | 2025. gada 1. janvāris – 2025. gada 30. jūnijs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

## Vadības ziņojums

### Rīgas pašvaldības SIA "Rīgas satiksme" raksturojums

Uzņēmums: Rīgas pašvaldības SIA "Rīgas satiksme"

Uzņēmuma reģistrācijas numurs LR Uzņēmumu reģistrā: 40003619950

Uzņēmuma juridiskā adrese: Kleistu iela 28, Rīga, LV-1067

Uzņēmums reģistrēts LR Uzņēmumu reģistrā 2003.gada 20.februārī.

Uzņēmuma īpašuma struktūra: 100% kapitāldaļu turētājs ir Rīgas valstspilsētas pašvaldība (kapitāla daļu turētāja pārstāvis - RD izpilddirektors).

Rīgas satiksmei pieder kapitāla daļas divās meitas sabiedrībās - SIA „Rīgas karte” (51 %) un SIA „Rīgas acs” (100 %).

Uzņēmuma pamatkapitāls 2024.gada 31.decembrī ir 70 955 408 EUR, kas sadalīts 70 955 408 kapitāldaļās un vienas kapitāldaļas nominālvērtība ir 1 EUR.

### Komerccarbības veidi (NACE klasifikators)

|       |                                                             |
|-------|-------------------------------------------------------------|
| 42.11 | Ceļu un maģistrāļu būvniecība                               |
| 43.21 | Elektroinstalācijas ierīkošana                              |
| 45.2  | Automobiļu apkope un remonts                                |
| 47.30 | Degvielas mazumtirdzniecība degvielas uzpildes stacijās     |
| 49.31 | Pilsētas un piepilsētas pasažieru sauszemes pārvadājumi     |
| 49.39 | Citur neklasificēts pasažieru sauszemes transports          |
| 68.20 | Sava vai nomāta nekustamā īpašuma izīrēšana un pārvaldīšana |
| 77.1  | Automobiļu iznomāšana un ekspluatācijas līzings             |

Rīgas pašvaldības SIA "Rīgas satiksme" (turpmāk- Rīgas satiksme) ir Rīgas valstspilsētas pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību, kas dibināta 2003. gada 20. februārī. Saskaņā ar normatīvajiem aktiem, Rīgas dome ir kapitālsabiedrības īpašnieks, kura kompetencē ir pieņemt lēmumus, kas saistīti ar visbūtiskākajiem sabiedrības darbības un pastāvēšanas jautājumiem saskaņā ar statūtiem un to pārstāv kapitāla daļu turētāja pārstāvis – Rīgas pilsētas izpilddirektors.

Rīgas satiksmes pamatdarbība, saskaņā ar 2011. gada 14. novembra, Pasūtījuma līgumu, starp Rīgas domi un Rīgas satiksmi, ir nodrošināt sabiedriskā transporta pakalpojumus Rīgas pilsētas nozīmes maršrutu tīklā, kā arī, atbilstoši, 2023.gada 4.augusta, Deleģēšanas līgumam, apsaimniekot Rīgas pilsētas pašvaldības autostāvvietas, kas atrodas ielu sarkano līniju robežās.

Rīgas satiksme savu darbību organizē saskaņā ar ES un Latvijas Republikas normatīvajiem aktiem, nacionāla līmeņa un Rīgas valstspilsētas attīstības plānošanas dokumentiem, Rīgas satiksmes stratēģiju, kā arī iekšējiem normatīvajiem aktiem.

Rīgas dome Rīgas satiksmei ir noteikusi vispārējo stratēģisko mērķi – sniegt videi draudzīgus, drošus, integrētus un efektīvus mobilitātes pakalpojumus Rīgā un tās metropoles areālā, un piedalīties Rīgas pilsētas transporta infrastruktūras uzturēšanā un attīstīšanā. 2024.gada 19.decembrī Rīgas satiksmes padome apstiprināja Rīgas satiksmes vidēja termiņa darbības stratēģiju līdz 2027.gadam. Stratēģija izstrādāta pamatojoties uz Rīgas domes un kapitāla daļu turētāja noteiktajiem finanšu un ne finanšu mērķiem, ievērojot Eiropas savienības, nacionāla līmeņa un Rīgas valstspilsētas plānošanas dokumentus un normatīvos aktus. Stratēģijas pamatmērķis ir nodrošināt sabiedriskā transporta pakalpojuma ilgtspēju un kvalitāti. Tā sasniegšanai būtiskākais elements - ir investīcijas, ritošā sastāva plānveida atjaunošanai un infrastruktūras kvalitatīvai uzturēšanai un atjaunošanai. Būtiska nozīme stratēģijas īstenošanā būs spējai piesaistīt Rīgas domes un ārējo finansējumu.

Līdzās investīciju ieguldījumiem, jāturpina, Rīgas satiksme darbības procesu modernizēšana un optimizēšana, kā arī attīstīt un uzlabot klientu pieredzi. Vidēja termiņa darbības stratēģijas īstenošanas instrumenti ir Rīgas satiksmes ikgadējie rīcības plāni un budžeti.

### Darbības vides raksturojums

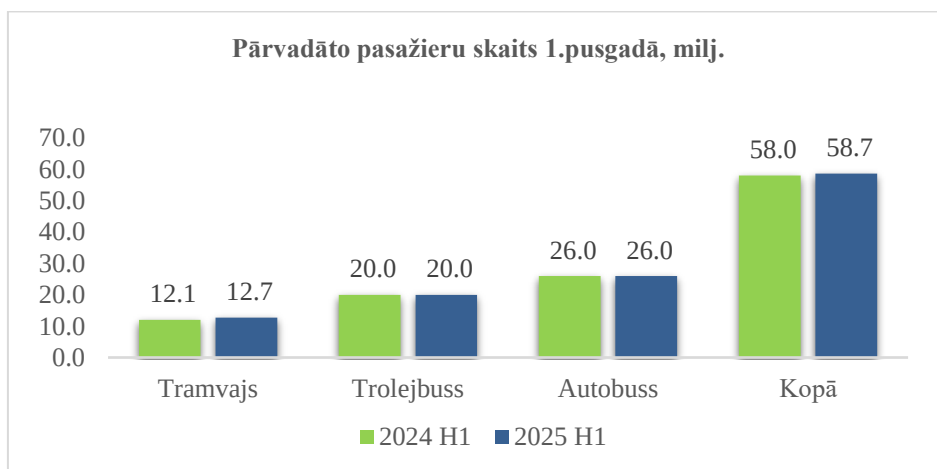
Rīgas satiksmes galvenā vērtība ir tās darbinieki, kas ikdienā nodrošina sabiedrības darbības procesus, līdz ar to uzņēmums atbildīgi īsteno pasākumus, kas skar darbinieku drošību, veselību un labbūtību, veicinot darbinieku apmierinātību un lojalitāti, vienlaikus sekmējot arī Rīgas satiksmes izaugsmi un ilgtspēju. 2025.gada pirmajā pusgadā Rīgas satiksmē strādāja vidēji 3367 darbinieki, no visiem darbiniekiem 1388 ir sabiedrisko transportlīdzekļu vadītāji. Ņemot vērā sabiedrības darbības veidu un pakalpojuma īstenošanas nosacījumus, aptuveni 76% darbinieku strādā summēto darba laiku. Vidējais darbinieku

vecums ir 51,6 gadi un vidējais darba stāžs uzņēmumā - 14 gadi, ilgākais darba stāžs – 57 gadi. Darbinieku mainība 2025. gada pirmajā pusgadā bija 5, 85%,

Šā gada pirmajā pusgadā darbu uzsākuši 182 darbinieki, no tiem 124 vīrieši un 58 sievietes, t.sk. 65 sabiedriskā transporta vadītāji.

2025. gada pirmo divu ceturkšņu laikā Rīgas satiksme piedalījies vairākos pasākumos, tādējādi stiprinot darba devēja tēlu jauniešu un darba meklētāju vidū: – Atvērto durvju dienu pasākumi un informatīvie semināri par sabiedriskā transportlīdzekļu vadītāja amatiem un mācību piedāvājumiem, dalība “Prakse.lv” organizētajās Atvērtajās durvju dienās uzņēmumiem, Rīgas Tehniskās universitātes Karjeru dienu, dalība profesionālo skolu prasmju konkursā “Skills Latvija 2025”, NVA Vakanču gadatirgū, festivālā “LAMP” ar vizualizēto labumu grozu.

2025. gada pirmajā pusgadā Rīgas satiksmes sabiedriskā transporta pakalpojumus kopumā izvēlējās 58 660 869 pasažieri. Kopējais pasažieru skaits, salīdzinot ar 2024. gada tādu pašu periodu, ir palielinājies par 648 192 pasažieriem jeb 1%. Tas liecina par pasažieru skaita pieaugumu, kas dod priekšroku sabiedriskajam transportam. Visvairāk sabiedriskajā transportā, salīdzinot ar pagājušo gada pirmo pusgadu, palielinājies studentu skaits (+12%) un Ukrainas civiliedzīvotāji (+6%). Maksas pasažieru grupā par 2,1% palielinājies pasažieru skaits, kuri izmanto laika biļetes. Vismazāk aktīvi pirktas vienreizējās brauciena biļetes 22. autobusa maršrutā.



#### 1. attēls. Pārvadāto pasažieru skaits 2024 un 2025. gada pirmajā pusgadā

Atbilstoši Rīgas valstspilsētas pašvaldības noteiktajām mērķa grupām, aptuveni 60% pasažieru, pilsētas sabiedriskā transporta tīklā var izmantot braukšanas maksas atvieglojumus pilnā vai daļējā apmērā. Šos negūtos ieņēmumus Rīgas satiksmei kompensē Rīgas pašvaldība. Savukārt, valsts noteiktie atvieglojumi par personu ar I. vai II. grupas invaliditāti un bērnu bāreņu pārvadāšanu, kā arī zaudējumi maršrutos, kam 30% no kopgaruma ir ārpus Rīgas, tiek kompensēti no valsts budžeta līdzekļiem.

Šā gada pirmajā pusgadā Rīgas satiksme ir izpildījusi reusus 1 091 715 nobraucot 17 189 346 kilometrus.

Autostāvvietu izmantošanu regulē Rīgas valstspilsētas saistošie noteikumi, bet apsaimniekošanu, saskaņā ar 2023. gada 4. augusta Deleģēšanas līgumu veic Rīgas satiksme. 2025. gada pirmā pusgadā izrakstīto pēcapmaksas paziņojumu skaits bijis 35 675 un 1562 automašīnām nobloķēti riteņi. 2025. gada pirmajā pusgadā sadarbībā ar Rīgas pašvaldības struktūrvienībām saskaņotas satiksmes organizācijas shēmas jaunu pašvaldības maksas autostāvvietu ierīkošanai C un D tarifu zonās - A.Čaka ielā posmā no Matīsa ielas līdz Artilērijas ielai, Abrenes ielā, Dagdas ielā, Dārzaugļu ielā, Elijas ielā krustojumā ar Lastādijas ielu, F.Sadovņikova ielā posmā no Dzirnau ielas līdz Lāčplēša ielai, un vēl daudzās citās ielās. Kopumā plānots ierīkot papildus 472 jaunas pašvaldības maksas autostāvvietas, kas sastāda 7,3% no esošā pašvaldības maksas autostāvvietu skaita. Rīgas satiksmes autostāvvietu klienti ir privātpersonas, kas izmanto stāvvietas ikdienas gaitās, juridiskas personas, kurām nepieciešamas stāvvietas darbiniekiem vai klientiem, un tādus gadījumos iegādājas mēneša abonementus, kā arī noteiktu Rīgas valstspilsētas zonu vai kvartālu iedzīvotāji, kuriem ir iespēja saņemt iedzīvotāju stāvēšanas atļaujas ar atlaidēm. Pašlaik darbojas A, B, C, D, R zonas maksa autostāvvietas ar laika tarifikāciju.

#### Nozīmīgākie attīstības projekti un infrastruktūras uzlabojumi

2025. gada pirmajos sešos mēnešos nozīmīgākie uzņēmuma attīstības projekti ir ES fonda “Atveseļošanas un noturības mehānisms” finansētie - “7. tramvaja līnijas pagarinājuma izbūve” un “Emisiju samazināšana Rīgas valstspilsētā – elektroautobusu iegāde un elektrouzlādes tīkla attīstība”. Projekta “7. tramvaja līnijas pagarinājuma izbūve” ietvaros 2025. gadā turpinās tramvaja līnijas infrastruktūras būvdarbi, veloceļa izbūve un trīs AS “Sadales tīkls” elektroapgādes objektu izbūve. Uzsākta dispečeru ēkas izbūve transportmijas punktā, uzstādīts vilces apakšstacijas ēkas modulis un uzsākta elektroiekārtu

ierīkošana. Tika pārbūvēts un pieņemts ekspluatācijā ūdensapgādes un sadzīves kanalizācijas tīkls, vidēja spiediena gāzes vads un ārējās elektroapgādes pieslēgums tramvaja pieturvietu nojumēm Latgales ielā. Tika pabeigta siltumtīklu pārbūve un uzsākta to nodošana ekspluatācijā.

Projekta "Emisiju samazināšana Rīgas valstspilsētā – elektroautobusu iegāde un elektrouzlādes tīkla attīstība" līdz š.g. 24.jūnijam tika piegādāti visi 17 elektroautobusi. Visos ātrās uzlādes punktu infrastruktūras objektos ir uzsākta būvniecība. Divos objektos 30.05.2025. Par Abrenes ielas un Atlantijas ielas objektu izbūvi ir noslēgts līgums ar būvuzņēmēju SIA "RECK", savukārt par Kleistu ielas, Airītes ielas un Murjāņu ielas objektiem ar būvuzņēmēju SIA "Delta EM". Tāpat š.g. maijā ir noslēgts līgums par autoruzraudzības veikšanu piecos objektos ar SIA "RECK", un š.g. jūnija sākumā līgums par būvuzraudzības veikšanu ar SIA "Marčuks". Uzlādes iekārtu piegādātājs SIA "Energolukss" piegādās 4 ātrās uzlādes iekārtas līdz š.g. septembra vidum.

Tāpat nozīmīgi infrastruktūras uzlabojumi turpinās banku finansētā projektā "Zemās grīdas tramvaja ieviešanas Rīgā projekta 2. posms", 12 apakšprojektu ietvaros. Kā būtiskākais joprojām ir pieminams apjomīgo 5. tramvaju depo ražošanas ēku pārbūves būvdarbu turpināšana, kur objektīvu apstākļu dēļ būvdarbu termiņš pagarināts līdz 2026.gada martam. Tāpat arī tramvaja pieturvietu un sliežu ceļa posmu pārbūve Ropažu ielā un Radio ielā, kontakttīkla rekonstrukcija Slokas ielā, līdzstrāvas kabeļu guldīšana posmā no Miera ielas līdz Meža prospektam, apakšstacijas Meža prospektā izbūve un darbi 3. apakšstacijā un 10. apakšstacijā. Savukārt 4 tramvaja pieturu izbūves darbi Imantā ir pabeigti š.g. maijā un šobrīd norit ekspluatācijā pieņemšanas process.

Turpinās arī saules paneļu uzstādīšanas Brīvības un Vestienas ielā projekta īstenošana. Š.g. 28. jūlijā ir noslēgts līgums ar SIA "UEC Sistēmas" par saules elektrostaciju uzstādīšanu uz ēkas jumtiem abos objektos. Vestienas ielā darbus plānots pabeigt 2 mēnešu laikā, savukārt Brīvības ielā 3 mēnešu laikā no līguma noslēgšanas brīža.

Turpinās tramvaja sliežu ceļa un kontakttīkla infrastruktūras digitalizācijas pilotprojekts 1,2 km posmā no Kr.Barona/Matīsa ielas krustojuma līdz Tallinas/Miera ielas krustojumam. Veicot lāzerskenēšanu un punktu mākoņa apstrādi, iegūta augstas precizitātes telpiskā informācija. Tās pamatā veikta infrastruktūras elementu klasifikācija un atribūtu pievienošana, izveidojot strukturētu datu bāzi. Pilotprojekta ietvaros veiktas arī vairākas telpiskās analīzes, kas ļauj novērtēt esošās infrastruktūras atbilstību tehniskajām prasībām. Šie dati kalpos kā būtisks pamats turpmākai tramvaja un trolejbusa infrastruktūras digitalizācijas, tostarp šīs infrastruktūras digitālā dvīņa izstrādi.

## **Tehnoloģiju attīstība un digitalizācija**

2025.gada pirmajā pusgadā Informācijas sistēmu daļas (ISD) darbs tika mērķtiecīgi vērsts uz tehnoloģiskās infrastruktūras attīstību, klientu apkalpošanas kvalitātes uzlabošanu un procesu integrāciju sabiedriskā transporta un autostāvvietu pārvaldības jomās. Turpinot 2024. gada beigās iesāktu, tika veikti būtiski uzlabojumi vairākās stratēģiski nozīmīgās jomās, kas nodrošināja sabiedrisko pakalpojumu efektivitāti un klientu pieredzes uzlabošanu.

Sadarbībā ar AS "Pasažieru vilciens" tika turpināts darbs pie vienotās biļetes ieviešanas Rīgā. Pirmā pusgada laikā tika izstrādāta pilotprojekta tehniskā koncepcija un sagatavots darba uzdevums nepieciešamajām izmaiņām Koda biļešu sistēmas aizmugursistēmā. Pēc izvērtēšanas izmaiņas tika ieviestas produkcijas vidē. Projekta virzību būtiski atbalstīja arī noslēgtais četru pušu līgums starp Valsts SIA "Autotransporta direkcija", AS "Pasažieru vilciens", Rīgas domes Ārtelpas un mobilitātes departamentu un Sabiedrību, kā arī divpusējs līgums ar AS "Pasažieru vilciens". Šie soļi ļāva uzsākt izstrādes darbus, kas veicinās vienotās biļetes ieviešanu un pasažieru ērtāku pārvietošanos dažādos transporta veidos.

Autostāvvietu pārvaldības sistēmas (APS) jomā tika turpināta sistēmas pilnveide, papildinot to ar iedzīvotāju atļauju pārvaldības funkcionalitāti. Vienlaikus tika nodrošināta integrācija ar Ārējo pieteikumu un incidentu reģistrācijas un pārvaldības informācijas sistēmu, kas ļauj vienotā vidē apstrādāt ar autostāvvietu atļaujām un incidentiem saistīto informāciju. Tas būtiski uzlaboja lietotāju apkalpošanas efektivitāti un incidentu uzraudzības iespējas. Ceturkšņa laikā tika uzlabota arī kontroles lietotne, padarot efektīvāku pēcapmaksas paziņojumu nosūtīšanu un transportlīdzekļu bloķēšanas/atbloķēšanas procesus. Sabiedrības tīmekļa vietnes privātajā kabinetā tika nodrošināta iespēja klientiem pašiem iegādāties iedzīvotāja atļaujas.

Būtiskais projekts Autostāvvietu elektronisko kontroles iekārtu (EKI) ieviešanā tika veiksmīgi pabeigts – ceturkšņa laikā tika uzstādīti 96 EKI, sasniedzot pilnu līgumā paredzēto apjomu – 150 ierīces. Projekta pabeigšana nodrošina pilnvērtīgu sistēmas funkcionalitāti un iespēju automatizēt kontroli stāvvietās.

Turpinājās arī darbs pie Sabiedrības jaunās tīmekļa vietnes izstrādes. Pirmā pusgada laikā tika veikta tehniskā attīstība, satura struktūras pilnveide un lietojamības uzlabošana, kā arī konstatēto nepilnību novēršana. Paralēli tika uzsākts mājaslapas atbilstības izvērtējums kiberdrošības prasībām. Plānots piesaistīt ārēju ekspertu vai auditoru, lai pirms jaunās tīmekļa vietnes publicēšanas nodrošinātu atbilstību visām drošības un piekļūstamības prasībām.

Svarīgs solis uzņēmuma iekšējās darbības uzlabošanā bija līguma parakstīšana un uzņēmuma resursu plānošanas (ERP) sistēmas nomaiņas izvērtēšanas uzsākšana. Tas pavērs ceļu efektīvākai resursu plānošanai un vadībai nākotnē.

Lai uzlabotu pasažieru informētību sabiedriskajā transportā, tika turpināti darbi pie LCD salona informācijas panelu (monitoru) darbības atjaunošanas. Ceturksnī tika parakstīti pieņemšanas-nodošanas akti par tehniskā risinājuma prototipiem Solaris autobusu un trolejbusu monitoriem, kā arī līdzīgs līgums par zemās grīdas tramvajos izvietoto panelu atjaunošanu. Pusgada laikā uzsākta arī risinājumu uzstādīšana.

Papildus tika nodrošināts tehniskais risinājums, lai norīkojumu plānošanas un izpildes kontroles sistēmā "Mobis" tiktu atspoguļoti gan stacionārajos alkometros veikto pārbažu rezultāti, gan Sabiedrības veselības speciālistu veikto alkohola pārbažu dati.

Saistībā ar XIII Latvijas Skolu jaunatnes dziesmu un deju svētkiem tika veikti mobilās pasažieru lietotnes un elektroniskās norēķinu sistēmas konfigurēšanas darbi, kas nodrošināja iespēju iegādāties īpašu svētku biļeti 10 dienām. Tāpat tika nodrošināta biļešu (čipu) piešķiršana svētku dalībniekiem.

Kopumā 2025. gada pirmajā pusgadā īstenotās aktivitātes veicināja būtisku progresu ISD prioritārajās jomās – infrastruktūras attīstībā, procesu digitalizācijā un integrācijā, kā arī klientu pieredzes uzlabošanā, sniedzot pamatu kvalitatīvai un mūsdienīgai sabiedrisko pakalpojumu pārvaldībai.

## Risku vadība

2025.gada pirmajā pusgadā tika pabeigts pilns visu risku novērtējums par 2024. gadu. Pēc novērtējuma pabeigšanas tika sagatavots apkopojums par identificētajiem riskiem un notikušajiem incidentiem jomās, kurās tika ieviesti risku mazināšanas pasākumi saskaņā ar iepriekšējā gada plānu. Šis apkopojums tika prezentēts Rīgas satiksmes valdei, sniedzot būtisku ieskatu par risku vadības efektivitāti un kalpojot kā pamats turpmākai uzraudzībai. Īpaša uzmanība tika pievērsta incidentu sistemātiskai apkopošanai, lai uzlabotu spēju novērtēt risku apjomu un iespējamo ietekmi. Lai stiprinātu pārvaldības kvalitāti un atbilstību labas korporatīvās prakses principiem, tika veikts leksējās kontroles sistēmas, tostarp risku vadības sistēmas, pašnovērtējums. Rezultāti tika prezentēti gan uzņēmuma valdei, gan padomei. Paralēli pašnovērtējumam tika veikts arī neatkarīgs novērtējums, kuru nodrošināja leksējās audita daļa, tādējādi garantējot objektīvu skatījumu uz sistēmas stiprajām pusēm un iespējamajiem uzlabojumiem. 2025.gada pirmajā pusgadā tika uzsākti aktīvi darbi pie Risku saraksta uzlabošanas. Galvenais mērķis bija veidot ciešāku integrāciju starp risku novērtējumu un Ilgtspējas ziņojuma izstrādi. Tāpat tika uzlaboti mehānismi risku novērojumu apkopošanai un analīzei, lai nodrošinātu visaptverošāku un stratēģiski pielāgotu risku pārvaldību.

Uzsākta ilgtspējas (ESG) risku novērtējuma metodoloģijas izstrāde, balstoties uz EFRAG vadlīnijām, īpašu uzmanību pievēršot vides risku pārvaldības integrēšanai Rīgas satiksmes kopējā risku vadības sistēmā. Uzsākta personas datu aizsardzības risku pārvaldības pilnveidošana, stiprinot atbilstību normatīvajiem aktiem. Ņemot vērā aktuālos ārējos un iekšējos riskus, uzsākta darbības nepārtrauktības plāna atjaunošana un pilnveidošana, lai nodrošinātu Rīgas satiksmes spēju efektīvi reaģēt uz neparedzētiem darbības pārtraukumiem.

## Finansiālās darbības rezultāti

Neauditētais starpperioda finanšu pārskats ir sagatavots saskaņā ar Starptautiskajiem finanšu pārskatu (grāmatvedības) standartiem (turpmāk-SFPS). Šis ir otrais SFPS piemērošanas gads finanšu pārskatu sagatavošanā. Būtiskākās izmaiņas sakarā ar SFPS pielietošanu ir aizņēmumu procentu kapitalizēšana infrastruktūras objektiem, kas tiek izveidoti ilgākā kā 12 mēnešu periodā, un valsts un pašvaldības budžeta dotāciju iekļaušana *Pārējos saimnieciskās darbības ieņēmumos* nevis Neto apgrozījuma ka tas bija līdz SFPS ieviešanas.

Rīgas satiksmes ieņēmumi no biļešu tirdzniecības 2025. gada pirmajā pusgadā sasniedza 18 658 437 *euro*, kas ir par nepilniem 3% vairāk nekā iepriekšējā gadā. Ieņēmumi no autostāvvietu apsaimniekošanas veidoja 6 602 860 *euro*, kas arī ir par nepilnu 1 % mazāki nekā attiecīgajā periodā pirms gada. Valsts kompensācija par sabiedriskā transporta pakalpojumu sniegšanu noteiktām iedzīvotāju grupām (bērniem bāreņiem, personām ar I vai II invaliditātes grupu) un pasažieru pārvadājumiem maršrutos, kuru vairāk nekā 30 % no kopējā garuma atrodas ārpus valstspilsētas administratīvajām robežām, sasniedza 4 428 035 *euro* bez PVN, kas ir 93 % no iepriekšējā gada apjoma. Pašvaldības budžeta finansējums bija 65 404 787 *euro* bez PVN, kas veido 100 % no saņemtā finansējuma pirms gada.

Rīgas satiksmes pamatdarbības izdevumi (pārdotās produkcijas ražošanas, pārdošanas un administrācijas izmaksas) ir kopumā samazinājušās par 3 362 740 *euro* kopumā veidojot 85 426 812 *euro* lielu izdevumu apjomu. Būtiski ietaupījumi bijuši dīzeļdegvielas izdevumiem veidojot 1 miljonu *euro* ekonomiju. Dīzeļdegvielas cena sešos mēnešos robežojušās no 0,65 *euro* par vienu nobraukto kilometru līdz 0,56 *euro* par vienu nobraukto kilometru. 2025. gada pirmajā pusgadā būtisku ietekmi uz izmaksu samazinājumu procentu maksājumos (1,8 miljoni *euro*) radīja Euribor likmju kritums, kas ietekmēja aizņēmumus ar mainīgo likmi. Vidējā 6 mēnešu Euribor likme šī gada janvārī–jūnijā bija 2,28 %, salīdzinot ar 3,48 % attiecīgajā periodā 2024. gadā, kas veido vairāk nekā 1 procentpunkta samazinājumu. Līdzīga tendence vērojama arī citos termiņos, norādot uz kopēju aizņēmumu finansēšanas izmaksu samazinājumu.

Kopumā Rīgas satiksmes 2025.gada pirmā pusgada finanšu rezultāti ir pozitīvi. Rīgas satiksmes ir pusgadu noslēgusi ar 6,2 miljoniem peļņas. Aizdevuma līgumos noteiktās finanšu prasības ir pilnībā izpildītas. Investīciju aktivitāte turpinās ar kopējo apjomu nepilnus 31 miljonus eiro.

## Atsevišķais peļņas vai zaudējumu aprēķins

| Nosaukums                                                     | 01/01-30/06/2025    | 01/01-30/06/2024    |
|---------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
|                                                               | EUR                 | EUR                 |
| Ieņēmumi                                                      | 27 017 356          | 26 505 604          |
| Pārdoto preču un pakalpojumu izmaksas                         | 79 144 309          | 81 983 166          |
| <b>Bruto peļņa</b>                                            | <b>(52 126 953)</b> | <b>(55 477 562)</b> |
| Pārdošanas izmaksas                                           | 2 377 728           | 2 897 736           |
| Administrācijas izmaksas                                      | 3 904 774           | 3 908 649           |
| Pārējās saimnieciskās darbības ieņēmumi                       | 70 805 774          | 70 347 273          |
| Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas                       | 642 726             | 365 572             |
| <b>Saimnieciskās darbības peļņa</b>                           | <b>11 753 593</b>   | <b>7 697 754</b>    |
| Finanšu ieņēmumi                                              | 149 211             | 306 499             |
| Finanšu izmaksas                                              | 5 703 593           | 7 530 614           |
| <b>Neto finanšu ieņēmumi / (izmaksas)</b>                     | <b>(5 554 382)</b>  | <b>(7 224 115)</b>  |
| <b>Pārskata gada peļņa</b>                                    | <b>6 199 211</b>    | <b>473 639</b>      |
| Citi visaptverošajā ienākumu pārskatā neatspoguļotie ienākumi | -                   | -                   |
| <b>Pārskata gada peļņa</b>                                    | <b>6 199 211</b>    | <b>473 639</b>      |

**Atsevišķais finanšu stāvokļa pārskats**

| <b>AKTĪVI</b>                         | <b>30.06.2025</b>  | <b>31.12.2024.</b> |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                       | <b>EUR</b>         | <b>EUR</b>         |
| Nemateriālie ieguldījumi              | 782 177            | 853 213            |
| Pamatlīdzekļi                         | 441 051 725        | 432 502 416        |
| Tiesības lietot aktīvus               | 1 546 818          | 1 696 109          |
| Ieguldījuma īpašumi                   | 5 511 328          | 5 528 220          |
| Līdzdalība meitas sabiedrību kapitālā | 1 179 405          | 1 179 405          |
| Nākamo periodu izmaksas               | 1 949 447          | 1 892 468          |
| <b>Ilgtermiņa ieguldījumi kopā</b>    | <b>452 020 900</b> | <b>443 651 831</b> |
| Krājumi                               | 13 308 994         | 15 796 936         |
| Pircēju un pasūtītāju parādi          | 829 519            | 243 105            |
| Citi debitori                         | 2 990 207          | 2 318 224          |
| Nākamo periodu izmaksas               | 1 180 828          | 1 029 184          |
| Nauda                                 | 33 004 168         | 26 015 830         |
| <b>Apgrozāmie līdzekļi kopā</b>       | <b>51 313 716</b>  | <b>45 403 279</b>  |
| <b>KOPĀ AKTĪVS</b>                    | <b>503 334 616</b> | <b>489 055 110</b> |



## Atsevišķais finanšu stāvokļa pārskats

| PASĪVI                                      | 30.06.2025         | 31.12.2024         |
|---------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| PAŠU KAPITĀLS                               | EUR                | EUR                |
| Pamatkapitāls                               | 71 073 408         | 70 955 408         |
| Rezerves                                    | 71 946 407         | 71 939 987         |
| Pārskata gada peļņa                         | 6 199 211          | 1 750 330          |
| Iepriekšējo gadu nesētie zaudējumi          | -15 252 286        | -17 002 616        |
| Pārskata gada peļņa                         | 2 571 591          | 1 750 330          |
| <b>Pašu kapitāls kopā</b>                   | <b>133 966 740</b> | <b>127 643 109</b> |
| <b>KREDITORI</b>                            |                    |                    |
| <b>Ilgtermiņa kreditori</b>                 |                    |                    |
| Darbinieku pabalsti                         | 3 370 226          | 3 443 242          |
| Uzkrājumi                                   | 268 463            | 268 463            |
| Aizņēmumi                                   | 238 063 971        | 228 167 923        |
| Nomas saistības                             | 1 408 976          | 1 404 632          |
| Nākamo periodu ieņēmumi                     | 72 375 849         | 61 992 361         |
| Pārējie kreditori                           | 2 119 123          | 2 119 123          |
| <b>Ilgtermiņa kreditori kopā</b>            | <b>317 606 611</b> | <b>297 395 744</b> |
| <b>Īstermiņa kreditori</b>                  |                    |                    |
| Aizņēmumi                                   | 16 771 482         | 33 211 823         |
| Nomas saistības                             | 130 155            | 254 050            |
| No pircējiem saņemtie avansi                | 764 022            | 293 578            |
| Parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem      | 14 925 201         | 10 263 168         |
| Nodokļi un sociālās apdrošināšanas iemaksas | 4 395 053          | 4 025 655          |
| Pārējie kreditori                           | 5 412 628          | 6 864 109          |
| Nākamo periodu ieņēmumi                     | 1 470 620          | 3 488 910          |
| Uzkrātās saistības                          | 7 862 104          | 5 614 964          |
| <b>Īstermiņa kreditori kopā</b>             | <b>51 761 265</b>  | <b>64 016 257</b>  |
| <b>KOPĀ PASĪVS</b>                          | <b>503 334 616</b> | <b>489 055 110</b> |

**Pašu kapitāla izmaiņu pārskats**

| Periods                     | Pamatkapitāls     | Pārējās rezerves | Reorganizācijas rezerve | Pēcnodarbinātības pabalstu novērtēšanas rezerve | Uzkrātie zaudējumi  | Kopā               |
|-----------------------------|-------------------|------------------|-------------------------|-------------------------------------------------|---------------------|--------------------|
| <i>Atlikums 31.12.2023</i>  | <b>70 798 608</b> | <b>5 606 834</b> | <b>66 310 183</b>       | <b>(25 112)</b>                                 | <b>(17 002 615)</b> | <b>125 687 898</b> |
| Pamatkapitāla palielināšana | 156 800           | -                | -                       |                                                 | -                   | 156 800            |
| Pārskata gada peļņa         | -                 | 12 840           | -                       | 35 242                                          | 1 750 330           | 1 798 412          |
|                             |                   |                  |                         |                                                 |                     |                    |
| <i>Atlikums 31.12.2024</i>  | <b>70 955 408</b> | <b>5 619 674</b> | <b>66 310 183</b>       | <b>10 130</b>                                   | <b>(15 252 285)</b> | <b>127 643 110</b> |
| Pamatkapitāla palielināšana | 118 000           | -                | -                       | -                                               | -                   | 118 000            |
| Pārskata gada peļņa         | -                 | 6 419            | -                       | -                                               | 6 199 211           | 6 205 630          |
| <i>Atlikums 30.06.2025</i>  | <b>71 073 408</b> | <b>5 626 093</b> | <b>66 310 183</b>       | <b>10 130</b>                                   | <b>(9 053 074)</b>  | <b>133 966 740</b> |

## Naudas plūsmas pārskats

| Posteņi                                                                                     | 30.06.2025          | 30.06.2024          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>I. Pamatdarbības naudas plūsma</b>                                                       |                     |                     |
| <i>Naudas atlikums 01.01.2025/01.01.2024</i>                                                | 26 015 830          | 31 938 341          |
| <i>Naudas atlikums 31.03.2025/31.03.2024</i>                                                | 33 004 168          | 30 791 107          |
| <b>1. Peļņa vai zaudējumi pirms nodokļiem</b>                                               | <b>6 199 211</b>    | <b>473 639</b>      |
| <b>Korekcijas:</b>                                                                          |                     |                     |
| * pamatlīdzekļu un ieguldījumu īpašumu vērtības samazinājuma korekcijas                     | 19 365 088          | 18 360 547          |
| *nemateriālo ieguldījumu vērtības samazinājuma korekcijas                                   | 188 009             | 219 780             |
| *tiesību lietot aktīvus nolietojums                                                         | 157 439             | 73 296              |
| * ieguldījumu īpašumu nolietojums                                                           | 16 892              | 14 665              |
| * uzkrājumu izmaiņas                                                                        | 6 420               | 27 949              |
| * pārējie procentu ieņēmumi un tamlīdzīgi ieņēmumi,                                         | (149 211)           | (180 205)           |
| *ieņēmumi/ zaudējumi no Tiesības lietot aktīvus vērtības izmaiņas                           |                     |                     |
| *procentu izmaksas                                                                          | 5 649 968           | 8 238 268           |
| *peļņa/zaudējumi no pamatlīdzekļu izslēgšanas                                               | (466 151)           | -                   |
|                                                                                             | <b>30 967 665</b>   | <b>27 227 939</b>   |
| <b>Korekcijas:</b>                                                                          |                     |                     |
| *debitoru parādu atlikumu samazinājums / (pieaugums)                                        | (1 475 169)         | 1 303 680           |
| *krājumu atlikumu (pieaugums) / samazinājums                                                | 2 487 942           | 1 420 891           |
| *parādu piegādātājiem un pārējiem kreditoriem palielinājums / (samazinājums)                | 16 949 677          | 15 335 106          |
| <b>2. Bruto pamatdarbības naudas plūsma</b>                                                 | <b>48 930 115</b>   | <b>45 287 616</b>   |
| 3. Procentu maksājumi                                                                       | (6 374 464)         | (7 947 145)         |
| <b>6. Pamatdarbības neto naudas plūsma</b>                                                  | <b>42 555 651</b>   | <b>37 340 471</b>   |
| <b>II. Ieguldīšanas darbības naudas plūsma</b>                                              |                     |                     |
| 3. Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde.                                         | (29 964 102)        | (22 315 718)        |
| 4. Ieņēmumi no pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu pārdošanas                          | 666 225             | 623 974             |
| 7. Saņemtie procenti                                                                        | 149 211             | 182 484             |
| <b>9. Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma</b>                                          | <b>(29 148 666)</b> | <b>(21 509 260)</b> |
| <b>III. Finansēšanas darbības naudas plūsma</b>                                             |                     |                     |
| 2. Saņemtie aizņēmumi                                                                       | 10 000 000          |                     |
| 4. Izdevumi aizņēmumu atmaksāšanai                                                          | (9 843 055)         | (9 218 055)         |
| 6. Izdevumi nomāta pamatlīdzekļa izpirkumam.                                                | (6 575 592)         | (7 760 390)         |
| <b>8. Finansēšanas darbības neto naudas plūsma.</b>                                         | <b>(6 418 647)</b>  | <b>(16 978 445)</b> |
| <b>Neto naudas un tās ekvivalentu palielinājums / (samazinājums) pārskata gadā</b>          | <b>6 988 338</b>    | <b>(1 147 234)</b>  |
| <i>Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata gada sākumā</i>                              | 26 015 830          | 31 938 341          |
| <b>Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata gada beigās</b>                              | <b>33 004 168</b>   | <b>30 791 107</b>   |
| <i>Naudas atlikums 01.01.2025</i>                                                           | 26 015 830          |                     |
| <i>Naudas atlikums 30.06.2025</i>                                                           | 33 004 168          |                     |
| <i>Naudas atlikums 01.01.2024</i>                                                           |                     | 31 938 341          |
| <i>Naudas atlikums 30.06.2024</i>                                                           |                     | 30 791 107          |
| <b>Naudas atlikuma palielinājums (+); samazinājums (-) 2025. gada, 2024. gada 30.jūnijā</b> | <b>6 988 338</b>    | <b>(1 147 234)</b>  |

## Finanšu pārskata sagatavošanas pamatnostādnes

Neauditētais finanšu pārskats daļēji sagatavots saskaņā ar starptautiskajiem finanšu pārskatu standartiem (IFRS) un Latvijas Republikas likumiem "Par grāmatvedību" un „Gada pārskatu un konsolidēto gada pārskatu likums” un saskaņā ar šiem likumiem izdotajiem Ministru kabineta noteikumiem.

Neauditētais finanšu pārskats par 2025.gada sešiem mēnešiem sagatavots, piemērojot darbības turpināšanas principu. Peļņas vai zaudējumu aprēķins sastādīts atbilstoši Peļņas vai zaudējumu aprēķina shēmas vertikālajai formai (klasificēta pēc izdevumu funkcijas). Naudas plūsmas pārskats sastādīts pēc netiešās metodes. Informācija sagatavota tā, lai varētu nodrošināt salīdzināmību ar iepriekšējā pārskata gada attiecīgā perioda datiem.