

APSTIPRINĀTA
Rīgas pašvaldības sabiedrības ar ierobežotu atbildību
“Rīgas satiksme” 29.05.2026.
kārtējā dalībnieku sapulcē (protokols Nr. 3)

Rīgas pašvaldības sabiedrības ar
ierobežotu atbildību “Rīgas satiksme”
valdei un padomei

Rīgas pašvaldības sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Rīgas satiksme” (turpmāk – Sabiedrība) vidēja termiņa darbības stratēģija ir izstrādāta, pamatojoties uz un saskaņā ar normatīvajiem aktiem, kas bija spēkā līdz tās apstiprināšanai 2024. gada 19. decembrī (prot. Nr. 18, 3. §). Ņemot vērā 2024. gada 16. novembrī veiktos grozījumus Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumā, kur tas tika papildināts ar 24.² pantu “Publiskas personas kapitālsabiedrības mērķu noteikšana”, ieviešot jaunu pārvaldības instrumentu – gaidu vēstuli, un 2025. gada 25. jūnija Ministru kabineta noteikumus Nr. 392 “Valdes un padomes locekļu skaita un atalgojuma noteikšanas kārtība publiskas personas kapitāla daļu pārvaldīšanas gadījumā”, nepieciešams apstiprināt Sabiedrības gaidu vēstuli.

Būtiski, ka šī gaidu vēstule nav sagatavota Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 24.² panta otrajā daļā noteiktajā kārtībā, t. i., trīs mēnešu laikā pēc tam, kad Rīgas dome pieņēmusi lēmumu par līdzdalības Sabiedrībā saglabāšanu vai vispārējā stratēģiskā mērķa aktualizēšanu, jo Rīgas valstspilsētas pašvaldības līdzdalība Sabiedrībā ir pārvērtēta un apstiprināta ar Rīgas domes 2022. gada 24. augusta lēmumu Nr. RD-22-1818-lē “Par Rīgas valstspilsētas pašvaldības tiešās līdzdalības saglabāšanu Rīgas pašvaldības sabiedrībā ar ierobežotu atbildību “Rīgas satiksme”” (prot. Nr. 68, 97. §) un Sabiedrības kapitāla daļu turētāja pārstāvja gaidu vēstule (2021. gada 23. decembra vēstule Nr. RD-21-2235-nd) par finanšu un nefinanšu mērķiem vidēja termiņa darbības stratēģijas izstrādei Sabiedrībai ir nosūtīta pirms Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma papildināšanas ar 24.¹ un 24.² pantu.

Šīs gaidu vēstules sagatavošanas brīdī ir uzsākts darbs pie Pašvaldības līdzdalības Sabiedrībā pārvērtēšanas atbilstoši Sabiedrības kapitāla daļu turētāja pārstāvja 04.03.2026. vēstulē Nr. RD-26-418-nd norādītajam laika grafikam, lai 2027. gadā Rīgas domē varētu izskatīt jautājumu par Rīgas valstspilsētas pašvaldības līdzdalību Sabiedrībā.

Gaidu vēstule

Pamatojoties uz Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 24.² pantu, Rīgas pilsētas izpilddirektors, kapitāla daļu turētāja pārstāvis, izsaka savas gaidas Sabiedrībai.

Sabiedrības vispārējā stratēģiskā mērķa tvērums un robežas

Ar Rīgas domes 2022. gada 24. augusta lēmumu Nr. RD-22-1818-lē “Par Rīgas valstspilsētas pašvaldības tiešās līdzdalības saglabāšanu Rīgas pašvaldības sabiedrībā ar ierobežotu atbildību “Rīgas satiksme”” (prot. Nr. 68, 97. §) apstiprināts Rīgas valstspilsētas pašvaldības līdzdalības izvērtējums Sabiedrībā un noteikts tās vispārējais stratēģiskais mērķis – sniegt videi draudzīgus, drošus, integrētus un efektīvus mobilitātes pakalpojumus Rīgā un tās metropoles areālā, un piedalīties Rīgas pilsētas transporta infrastruktūras uzturēšanā un attīstīšanā.

Sabiedrības finanšu un nefinanšu mērķi sasaistē ar vispārējo stratēģisko mērķi

Ar Rīgas domes 2021. gada 24. novembra lēmumu Nr.1036 "Par Rīgas pašvaldības sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Rīgas satiksme" specifisko nefinanšu mērķu noteikšanu" (prot. Nr. 39, 3. §) apstiprināti Sabiedrības nefinanšu mērķi, kas noteikti saskaņā ar vispārējo stratēģisko mērķi:

1. ikvienam pieejamu ilgtspējīgu, drošu un efektīvu sabiedriskā transporta un mobilitātes pakalpojumu nodrošināšana, veicinot sabiedriskā transporta lietotāju īpatsvara pieaugumu. Šī mērķa sasniegšanai nepieciešams:
 - 1.1. nodrošināt sabiedriskā transporta pakalpojuma pieejamību un veicināt tā attīstību Rīgas metropoles areālā;
 - 1.2. veicināt iedzīvotāju mobilitāti, piedaloties inovatīvu un jaunu mobilitātes risinājumu attīstībā;
 - 1.3. uzlabot klientu apkalpošanas kvalitāti;
 - 1.4. plānot un attīstīt sabiedriskā transporta prioritātes risinājumus grafika kavējumu izskaušanai un vidējā ātruma palielināšanai;
2. sabiedriskā transporta pakāpeniska dekarbonizācija, tādējādi būtiski samazinot sabiedriskā transporta ietekmi uz vidi un klimatu. Šī mērķa sasniegšanai nepieciešams:
 - 2.1. nodrošināt ilgtspējīgu sabiedrisko transportlīdzekļu un infrastruktūras turpmākās izmantošanas attīstības plānošanu;
 - 2.2. nodrošināt videi draudzīgu transportlīdzekļu iegādi;
 - 2.3. attīstīt videi draudzīgu, efektīvu un vides pieejamības prasībām atbilstošu infrastruktūru sabiedriskā transporta pakalpojuma nodrošināšanai;
3. viedo un inovatīvo risinājumu īpatsvara palielināšanas veicināšana mobilitātes pakalpojumos, īstenojot jaunus mobilitātes risinājumus sabiedriskā transporta jomā. Šī mērķa sasniegšanai nepieciešams:
 - 3.1. sniegt atbalstu starpresoru integrēto pakalpojumu attīstībai, lai īstenotu ilgtspējīgu cilvēku mobilitātes vajadzību apmierināšanu (tai skaitā vienotā biļete, Atvieglojumu valsts informācijas sistēma, Nacionālais datu piekļuves punkts u. c.);
 - 3.2. nodrošināt datu atvēršanu, lai veicinātu jaunu atvasināto pakalpojumu attīstību;
 - 3.3. piedalīties sabiedriskā transporta pakalpojuma integrācijā ar citiem mobilitātes pakalpojuma sniedzējiem, lai veicinātu mobilitātes kā pakalpojuma ieviešanu;
 - 3.4. veikt autonomās kustības transportlīdzekļu risinājumu ieviešanas izpēti;
4. cilvēkresursu vadības produktivitātes, darbinieku apmierinātību veicinošas darba vides attīstīšana. Šī mērķa sasniegšanai nepieciešams:
 - 4.1. attīstīt motivējošu darbinieku snieguma vadību, veicinot darbinieku produktivitāti un procesu efektivitāti;
 - 4.2. pilnveidot korporatīvo kultūru un darba vidi;
 - 4.3. celt darbinieku kvalifikāciju un kompetences.

Ar šo pašu lēmumu Rīgas dome uzdeva Sabiedrībai, izstrādājot jaunu vai aktualizējot esošo vidēja termiņa darbības stratēģiju, virzīties uz noteikto nefinanšu mērķu sasniegšanu, definējot to ietvaros veicamo darbību plānotos rezultatīvos rādītājus un sasniegamo vērtību.

2021. gada 23. decembrī ar vēstuli Nr. RD-21-2235-nd kapitāla daļu turētāja pārstāvis noteica papildu nefinanšu un finanšu mērķus Rīgas valstspilsētas mobilitātes jomā, kas iekļaujami Sabiedrības vidēja termiņa darbības stratēģijā. Kapitāla daļu turētāja pārstāvis ir noteicis šādus būtiskākos vidēja termiņa nefinanšu mērķus:

- 1) inovatīva un efektīva iekšējo procesu plānošana, vadība un rezultātu novērtējums;
- 2) vides aizsardzības veicināšana un energosnieguma uzlabošana;
- 3) korporatīvās pārvaldības sistēmas pilnveide.

Kapitāla daļu turētāja pārstāvis ir noteicis šādus būtiskākos vidēja termiņa finanšu mērķus, kas veicina finanšu stāvokļa ilgtspēju un Sabiedrības ilgtermiņa vērtības palielināšanu un ir iekļaujami Sabiedrības vidēja termiņa darbības stratēģijā:

Šis dokuments ir parakstīts ar drošu elektronisko parakstu un satur laika zīmogu

- 1) nodrošināt finanšu stabilitāti. Likviditātes koeficienti ne mazāk par 1;
- 2) saglabāt pozitīvus rentabilitātes rādītājus. EBITDA pieaugums par 20 %;
- 3) apgrozījuma (uz vienu darbinieku) pieaugums par 10 %;
- 4) līdzsvarot pārdošanas izmaksas;
- 5) nodrošināt finanšu līdzekļu piesaisti stratēģijā paredzēto investīciju realizācijai;
- 6) racionāla un efektīva finanšu resursu vadība ilgtermiņā, lai nodrošinātu ilgtspējīgu uzņēmuma attīstību.

Rīgas valstspilsētas pašvaldības ieceres, ko nepieciešams īstenot ar līdzdalību Sabiedrībā noteiktā periodā, tostarp informācija par nozaru politikas dokumentos ietvertajiem uz Sabiedrību attiecināmajiem mērķiem.

Rīgas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030. gadam (turpmāk – RIAS2030), kas apstiprināta ar Rīgas domes 2014. gada 27. maija lēmumu Nr. 1173, paredz nepārtrauktu Rīgas valstspilsētas attīstību, kas atainojas četros ilgtermiņa attīstības mērķos. Sabiedriskajam transportam ir būtiska nozīme Rīgas pilsētas ekosistēmā, tādēļ Sabiedrība ir viena no RIAS2030 mērķa *IM3 Ērta, droša un iedzīvotājiem patīkama pilsētvide* īstenotājiem.

RIAS2030 noteikts, tā kā arvien pieaugošās automobilizācijas apstākļos un līdz ar to apkārtējās vides kvalitātes pazemināšanās apstākļos sabiedriskā transporta kvalitātei ir izšķiroša loma iedzīvotāju mobilitātes nodrošināšanā, pašvaldības mērķtiecīgām investīcijām sabiedriskā transporta attīstībā jānodrošina kvalitatīvu un vieglajiem personīgajiem automobiļiem konkurētspējīgu alternatīvu pārvietošanās veidu visām iedzīvotāju sociālajām grupām (IAS, SN3(253)).

Rīgas pilsētas ilgtermiņa mērķu sasniegšanai RIAS2030 ir noteikti 19 rīcības virzieni, no tiem trīs prioritārie, t. sk. līdzsvarota satiksmes infrastruktūra un organizācija. Saskaņā ar RIAS2030 ir izstrādāta un ar Rīgas domes 2022. gada 23. februāra lēmumu Nr. 1284. “Par Rīgas attīstības programmas 2022.–2027. gadam un Rīgas attīstības programmas 2022.–2027. gadam Stratēģiskās ietekmes uz vidi novērtējuma Vides pārskata apstiprināšanu” apstiprināta Rīgas attīstības programma no 2022. līdz 2027. gadam (turpmāk – AP2027), kur noteikti sasniedzamie rādītāji mobilitātes jomā, t. sk. tādi, kurus tiešā vai netiešā veidā ietekmē Sabiedrība:

Rādītājs (noteikts RIAS)	Bāzes vērtība	Mērķa vērtība
Pilsētas sabiedriskā transporta vidējais braukšanas ātrums	18,82 km/h (2019)	Pieaugoša tendence
Satiksmes sastrēgumu dēļ pilsētas sabiedriskā transporta neizpildīto reisu īpatsvars no plānotajiem reisiem	0,22 % (2019)	0,05 % (2027)
Pilsētas sabiedriskā transporta pasažieru skaits gadā	89,7 milj.(2020)	Pieaugoša tendence pret 2020. gadu
Samazinājums transporta radītajā CO ₂ emisijā* no pašvaldības investīcijām satiksmes infrastruktūras projektu** īstenošanā, %/periodā	0 %	-20 % (2027)
Mazemisijas un nulles emisijas transportlīdzekļu īpatsvars pilsētas sabiedriskā transporta ritošajā sastāvā (līdzdalība izpildē)	69,6 % (2021)	81,9 % (2027)
Pašvaldības velo novietņu kopējais skaits/ietilpība (līdzdalība izpildē)	111/886 (2020)	270/2150 (2027)
Īstenoto reģionālas vai vietējas nozīmes mobilitātes sadarbības projektu skaits, periodā (līdzdalība izpildē)	0 (2020)	12 (2027)

* CO₂ emisijas samazinājums pēc projekta īstenošanas (projekta līmenī)

** satiksmes infrastruktūras izbūves un pārbūves projekti, kā arī pilsētas sabiedriskā transporta ritošā sastāva nomaiņas projekti, kuriem tiek aprēķināts CO₂ emisijas samazinājums

Paredzamie Sabiedrības attīstības virzieni un kapitāla daļu turētāja finanšu ieceres

Šis dokuments ir parakstīts ar drošu elektronisko parakstu un satur laika zīmogu

Sabiedrībai arī turpmāk jānodrošina sava darbība, balstoties uz ieņēmumiem par sniegtajiem pakalpojumiem un Rīgas valstspilsētas pašvaldības mērķtiecīgām investīcijām sabiedriskā transporta attīstībā. Vidēja termiņa darbības stratēģijā 2023.-2027. gadam plānoto investīciju projektu finansēšanai papildus pašu uzņēmuma līdzekļiem nepieciešams piesaistīt Eiropas Savienības līdzfinansējumu, aizņēmumus no kredītiestādēm, kā arī starptautiskām finanšu institūcijām, rūpīgi izvērtējot katrā gadījumā izdevīgāko un atbilstošāko finansēšanas instrumentu.

Nefinanšu mērķi, kuru sasniegšanai paredz piešķirt publiskas personas finansējumu vai nodrošināt citus finansējuma avotus

Publiskas personas finansējums vai citu finansējuma avotu nodrošināšana Sabiedrībai tiek paredzēti saskaņā ar šādiem līgumiem:

- Rīgas valstspilsētas pašvaldības 2011. gada 14. novembra pasūtījuma līgumu Nr. RD-11-1490-lī par sabiedriskā transporta pakalpojumu sniegšanu Rīgas valstspilsētas sabiedriskā transporta maršrutu tīklā, kas noslēgts ar Sabiedrību un ir spēkā līdz 2033. gada 30. jūnijam;
- Rīgas valstspilsētas pašvaldības un Sabiedrības 2023. gada 4. augustā noslēgto Pārvaldes uzdevuma deleģēšanas līgumu Nr. RD-23-610-lī par pašvaldības maksas autostāvvietu, kas atrodas ielu sarkano līniju robežās, apsaimniekošanu, ierīkošanu, pārvaldīšanu un maksas autostāvvietu lietošanas noteikumu ievērošanas kontroli. Līgums ir spēkā līdz 2028. gada 1. jūlijam.

Sabiedrības klasifikācija saskaņā ar Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 24.¹ panta pirmajā daļā noteikto

Sabiedrība saskaņā ar Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 24.¹ pantu atbilstoši Sabiedrības kārtējās dalībnieku sapulces lēmumam ietilpst no publiskas personas atkarīgo komerciālo publiskas personas kapitālsabiedrību grupā.

Cita informācija

Rīgas dome 2025. gada 30. jūlijā pieņēma lēmumu Nr. RD-25-55-lē (prot. Nr. 3, 52. §) “Par sabiedriskā transporta pakalpojumu sniegšanas nepārtrauktības nodrošināšanu Rīgas valstspilsētas pašvaldības administratīvajā teritorijā pēc Rīgas valstspilsētas pašvaldības un Rīgas pašvaldības sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Rīgas satiksme” 14.11.2011. pasūtījuma līguma Nr. RD-11-1490-lī par sabiedriskā transporta pakalpojumu sniegšanu Rīgas valstspilsētas sabiedriskā transporta maršrutu tīklā termiņa beigām”, kas paredz konceptuāli apstiprināt tiešā pasūtījuma līguma par sabiedriskā transporta pakalpojumu sniegšanu Rīgas valstspilsētas sabiedriskā transporta maršrutu tīklā piešķiršanu Sabiedrībai pēc 2033. gada 30. jūnija.